

RAPORT DE ACTIVITATE

Pentru anul 2024

**Manager,
Ec. Grosu Mirela**

INTRODUCERE

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A UNITĂȚII SANITARE

Institutul Regional de Oncologie (IRO) Iași a fost înființat prin Hotărârea de Guvern nr. 583/2009.

Este o unitate sanitară finanțată integral din venituri proprii, realizate din sumele încasate pentru serviciile medicale prestate pe bază de contract, precum și din alte surse prevăzute de art. 190 din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare. Institutul Regional de Oncologie Iași a preluat prin ordin al ministrului sănătății, structuri de profil oncologic din cadrul unităților sanitare din municipiul Iași, prin reorganizare, conform legii. Totodată, în baza Hotărârii de Guvern nr. 1281/2012 a preluat o parte din imobilele, terenuri și clădiri) aflate în domeniul public al statului și în administrarea Ministerului Sănătății prin Spitalul Clinic de Urgență Sf. Spiridon Iași (de la adresele din Iași str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4 și str. Ion Creangă nr. 5).

IRO Iași funcționează în imobile cu spații renovate, dotate cu echipamente medicale și nemedicale, cu următoarele avize și **autorizări**:

- Autorizație SANITARĂ DE FUNCȚIONARE nr. 33/4.03.2022, emisă de D.S.P. Iași;
- Autorizație nr. 202/22.09.2021 pentru : APROVIZIONARE CU SÂNGE TOTAL ȘI COMPONENTE SANGUINE, STOCARE SÂNGE TOTAL ȘI COMPONENTE SANGUINE, ADMINISTRARE emisă de D.S.P. Iași;
- Autorizația de funcționare pentru FARMACIE CU CIRCUIT ÎNCHIS nr. 10217/RL125/9.01.2012 emisă de Ministerul Sănătății;
- Autorizație pentru EFECTUAREA DE STUDII CLINICE ÎN DOMENIUL MEDICAMENTULUI nr. 130/9.09.2021 emisă de Agenția Națională a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale –ANMMDM;
- Autorizație de SECURITATE LA INCENDIU spital, nr. 254/13/SU-IS/26.08.2014 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de SECURITATE LA INCENDIU Transcend, nr 170/19/SU-IS/28.08.2019 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de PROTECȚIE CIVILĂ 471/13/SU-IS/17.12.2014 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de GOSPODĂRIRE A APELOR nr. 6/19.02.2019 emisă de Administrația Națională Apele Române,;
- Autorizație DE MEDIU (*inițială*)nr. 54/1.03.2012 revizuită la data de 28.06.2021 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Iași;
- Certificat de acreditare cu încadrarea în categoria NIVEL II CU RECOMANDĂRI, emis în baza Ordinului Președintelui ANMCS nr. 28/6.02.2023;
- Ordin MS Clasificare spital in CATEGORIA IM nr. S950/18.09.2018 emis de Ministerul Sănătății;
- Decizie de acreditare a activității de TRANSPLANT CELULE STEM HEMATOPOETICE nr. 3/4.07.2017 emisă de Agenția Națională de Transplant;

- Decizie de acreditare a activității de BANCA DE CELULE STEM HEMATOPOIETICE nr. 4/23.01.2019 emisă de Agenția Națională de Transplant;
- Certificat pentru SISTEMUL DE MANAGEMENT CONFORM EN ISO 9001:2015,
nr. 20100131328209/19.06.2019 emis de TUV Austria;
- Certificat de acreditare a activității LABORATORULUI DE ANALIZE MEDICALE, nr. LM 974/29.07.2016, actualizat 29.07.2022, emis de Asociația de Acreditare din Romania RENAR;
- Certificat de înregistrare Fiscală - Cod de înregistrare fiscal nr. 29067408, seria A nr.
0461222/5.09.2011 emis de Agenția Națională de Administrare Fiscală – ANAF;
- Autorizație sanitară de funcționare pentru UNITATE MEDICALA MOBILA (Renault master nr IS-13-ROI, Renault master nr IS-14-ROI) nr. 859/5.10.2018, emisă de DSP Iași;
- Verificare PRAM nr. 600-625/19.08.2021;
- Plan de pază nr. 6530/5.04.2017 cu act adițional nr. 23463/17.08.2021 avizat de IPJ Iași;
- Aviz Nomenclator arhivistic nr. SJANIS-1081-U/ 14.05.2021 emis de MAI – ARHIVELE NATIONALE –Serviciul Județean Iași;
- AVIZE/AUTORIZATII privind condițiile de păstrare a documentelor din arhiva conform contract prestări servicii, nr. 195, 193, 194 din 25.09.2014 și nr. 286 din 24.11.2014;
- Buletin verificare periodica dispozitive medicale nr. 689/1.10.2020 emis de ANMDM din cadrul Ministerului Sănătății;
- Aviz înființare al **Serviciului Privat** pentru Situații de Urgenta nr. 55/21/IS/5.05.2021 emis de MAI – Departamentul pentru Situații de Urgenta – Inspectoratul pentru Situații de Urgenta Iași;
- Aviz pentru **Sector de Competența** al Serviciului Privat pentru Situații de Urgenta, nr. 56/21/IS/5.05.2021 emis de MAI – Departamentul pentru Situații de Urgenta – Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;

Autorizații pentru securitate radiologică:

Nr.crt.	Tip autorizație	Emitent	Nr. și dată	Valabilitate
1.	Autorizație pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear – utilizare LABORATOARE DE RX- DIAGNOSTIC SI RADIOLOGIE INTERVENTIONALA	CNCAN	RP 621/ 28.03.2023	20.05.2030
2.	Autorizație pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear LABORATORUL DE RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA din cadrul MBULATORIULUI DE SPECIALITATE (Sărărie- 2 Mamo si Rx)	CNCAN	CI MGG 385/ 2023 27.02.2023	28.07.2032
3.	Autorizație pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear pentru UNITATEA MOBILA DE MAMOGRAFIE DIGITALĂ	CNCAN	CI SP 1317/ 2022 16.06.2022	15.06.2032
4.	Autorizație pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear – LABORATOR TOMOGRAFIE COMPUTERIZATA (CT diagnostic GE si CT SIM Siemens)	CNCAN	CI RP 618/ 2023 28.03.2023	27.03.2028



5.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalație radiologica fixa cu un post de lucru mamografii – Senograph Essential, 5955MC0/2011	DSP Iași	38063/34 08.02.2018	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
6.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalație radiologica fixa de tomografie computerizata – Bright Speed 16 290121HM3/2011	DSP Iași	5590/74 13.03.2018	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
7.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalație radiologica fixa cu un post de lucru (radioscopii/radiografii) – Axion Iconos R200 – 6653/2011	DSP Iași	29950/594 18.01.2018	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
8.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalatei radiologica fixa cu un post de lucru pentru radiografii – Multix Compact K – 01212/2001	DSP Iași	29950/296 18.01.2018	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
9.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Mobilet XP - 3494/2011	DSP Iași	9322/206/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
10.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Varic – 13433/2011	DSP Iași	9322/207/3/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
11.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Varic - 13380/2011	DSP Iași	9322/207/2/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
12.	Autorizație sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Avantic	DSP Iași	13650/190/ 20.05. 2020	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
13.	Autorizație pentru desfășurarea de activități in domeniul nuclear – LABORATOR MEDICINA NUCLEARA –DIAGNOSTIC IN VIVO – SPECT si LABORATOR DE MEDICINA NUCLEARA -TERAPIE	CNCAN	SP 314/ 10.02.2022	09.02.2027
14.	Autorizație sanitara pentru Laborator Medicina Nucleara INSTALATIE PET -CT	DSP Iași	29407/410/ 17.11.2021 29407/411/ 17.11.2021	Permanent sau pana la modificarea condițiilor
15.	Autorizație pentru desfășurarea de activități in domeniul nuclear – LABORATOR DE RADIOTERAPIE – T.E.I. (IRO+ TATARASI)	CNCAN	SP 761/2024	4.04.2029
16.	Autorizație pentru desfășurarea de activități in domeniul nuclear – LABORATOR DE BRAHITERAPIE - HDR	CNCAN	RR 522/ 10.03.2022	27.05.2025
17.	Autorizație pentru desfășurarea de activități in domeniul nuclear – RADIOFARMACIE – deținere accelerator liniar si ciclotron	CNCAN	GM 975/2024	05.09.2028 (autorizație deținere)
18.	Autorizație sanitara -unitate producere radiofarmaceutice -instalație Ciclotron	DSP Iași	6420/73/ 12.05.2021	Permanent sau pana la modificarea condițiilor

Misiunea

Misiunea IRO Iași este de a îmbunătăți considerabil starea de sănătate a comunității deservite, prin:

- Prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.
- Conștientizarea comunității cu privire la prevenția primară, secundară și terțiară a bolilor.
- Asigurarea fiecărui individ de un nivel corespunzător de protecție a sănătății și oportunități egale de acces la servicii medicale.
- Îmbunătățirea raportului cost-beneficiu, în vederea asigurării unui nivel performant al activității medicale.

IRO Iași își desfășoară activitatea în parteneriat cu medicii, angajații, voluntarii, pacienții și alte instituții care împărtășesc aceleași obiective.

Viziunea

Viziunea IRO Iași este de a construi un centru medical de prestigiu pentru regiunea de Nord-Est, specializat în tratamentul integrat al cancerului.

Institutul își propune:

- Îmbunătățirea stării de sănătate a populației.
- Dezvoltarea unui sistem de sănătate modern și eficient, compatibil cu cele din Uniunea Europeană.
- Oferirea de servicii diversificate și de calitate, adaptate utilizatorilor din ce în ce mai diverși și cu noi așteptări.

Viziunea institutului este aliniată cu Strategia Națională de Sănătate 2023-2030, care prevede dezvoltarea unui sistem de sănătate performant, bazat pe îngrijire primară și comunitară extinsă, prevenție eficientă și spitale modernizate.

Institutul dispune de o structură complexă de specialități, echipamente medicale moderne și personal specializat, asigurând accesibilitate pentru pacienți din teritorii extinse la nivelul regiunii Nord-Est și nu numai și responsabilitate legală pentru calitatea actului medical și condițiile oferite pacienților, asigurând asistență medicală înalt specializată, integrată, pacienților cu diverse neoplazii.

Este unul din cele trei institute oncologice existente la nivelul României și acordă servicii pentru aproximativ 4 mil locuitori din Regiunea de Nord-Est și nu numai.

Activitatea medicală și de cercetare se desfășoară în baza următoarelor coduri

CAEN:

Cod CAEN 8610 – Activități de asistență spitalicească,

Cod CAEN 2120 – Fabricarea preparatelor farmaceutice

Cod CAEN 7211 – Cercetare-dezvoltare în biotehnologie

Cod CAEN 7219 – Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie

Structura aprobată de Ministrul Sănătății prin Ordinul nr. 4146/06.12.2023

este:

Adresa	Secții cu paturi
	SECȚII CU PATURI, total paturi internare continuă – 330 paturi,
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Secția Clinică Chirurgie Oncologica I – 57 paturi, din care:
	• Compartiment gineco-oncologie – 10 paturi
	• Compartiment urologie – 10 paturi
	• Compartiment ORL - 5 paturi
	Secția Clinică Chirurgie Oncologica II – 51 paturi, din care:



	<ul style="list-style-type: none"> • Compartiment chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive – 10 paturi • Compartiment chirurgie toracică – 10 paturi
	Secția Clinică Oncologie Medicală – 62 paturi, din care:
	<ul style="list-style-type: none"> • Compartiment pneumologie – 10 paturi
	Secția Clinică Hematologie – 54 paturi, din care:
	<ul style="list-style-type: none"> • Compartiment Transplant Celule Stem Hematopoetice – 6 paturi
	Secția Clinică Radioterapie – 38 paturi din care:
	<ul style="list-style-type: none"> • Compartiment Oncopediatrie – 10 paturi
	Secția Clinică Ingrijiri Paliative – 28 paturi
	Secția Clinică A.T.I. – 28 paturi
	Compartiment de gastroenterologie – 5 paturi
Iași, Str. Ion Creangă nr. 5	Compartiment de endocrinologie – 5 paturi Compartiment terapie cu iod radioactive – 2 paturi
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Spitalizare de zi
Iași, Str. Sărărie nr. 177 B	Spitalizare de zi în specialitățile: chirurgie plastică, chirurgie generală, chirurgie toracică, obstetrică-ginecologie, urologie, cardiologie, dermatovenerologie, endocrinologie, gastroenterologie, hematologie, medicină internă, ORL,
SECȚII, SERVICII ȘI COMPARTIMENTE FUNCȚIONALE	
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Farmacie, Bloc operator cu 10 săli de operație, Unitate de Transfuzie Sanguină, Bloc Central pentru Sterilizare, Bancă de celule stem hematopoetice, Laborator Analize Medicale cu Compartiment HLA, Serviciul de anatomie patologică, Laborator de Radiologie și imagistică medicală, Laborator medicină nucleară, Laborator radioterapie, Laborator endoscopie digestivă diagnostică și terapeutică, Laborator endoscopie bronșică, Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, Serviciul de evaluare și statistică medicală, Compartiment inginerie clinică, Cabinete oncologie medicală, Cameră de gardă
Iași, Str. Ion Creangă nr. 5	Laborator Radioterapie
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	AMBULATORIU INTEGRAT cu specialități: A.T.I., Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive, Chirurgie generală, Chirurgie toracică, Cardiologie, Dermatovenerologie, Endocrinologie, Gastroenterologie, Hematologie, Îngrijiri paliative, medicină internă, obstetrică-ginecologie, ORL, psihologie, Pneumologie, Recuperare, medicină fizică și balneologie, radioterapie, sală de kinetoterapie, urologie, nefrologie, punct recoltă probe biologice
	Laborator de cercetare biologie moleculara
	Laborator de cercetare - Centrul de Cercetare Fundamentală în Medicina Translațională – TRANSCEND
	APARAT FUNCȚIONAL
Iași, Str. Sărărie nr. 177 A	CENTRUL DE SCREENING SI DIAGNOSTIC IN BOLI ONCOLOGICE cu specialități: Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive, Chirurgie generală, Chirurgie toracică, Cardiologie, Dermatovenerologie, Endocrinologie, Gastroenterologie, hematologie, Medicină internă, Obstetrică-ginecologie, ORL, Psihologie, Pneumologie, Urologie, Nefrologie, Oncologie, Punct recoltă probe biologice, laborator analize medicale, Laborator radiologie și imagistică medicală, Laborator endoscopie digestivă superioară și inferioară
	Unitate Mobilă de Screening pentru Depistarea Cancerului de Col Uterin - 2 unități
	Unitate Mobilă de Screening pentru Depistarea Cancerului de Sân - 1 unitate

Sursele de finanțare IRO Iași provin din:

1. Contractele cu Casa de Asigurări a Județului Iași:
 - Servicii spitalicești (spitalizare de zi și spitalizare continuă),
 - Consultații clinice și servicii în ambulatoriu integrat,
 - Investigații paraclinice în ambulatoriu (analize medicale, investigații imagistice de înaltă performanță),
 - Programe naționale derulate de către CAS Iași,
2. Alocări bugetare prin Ministerul Sănătății:
 - Drepturi de personal pentru cercetători și medici rezidenți,
 - Fonduri pentru dotări și investiții,
 - Programe naționale derulate de MS,
 - Acțiuni de sănătate,
3. Fonduri nerambursabile pentru:
 - Cercetare,
 - Investiții,
 - Formare profesională,
4. Donații și sponsorizări.

Veniturile realizate în anul 2024, în funcție de natura acestora, se prezintă astfel:

Venituri realizate în baza contractelor încheiate cu CAS Iași:

An 2024	DRG		Spitalizare zi		Paleație	
	Realizat	Facturat	Realizat	Facturat	Realizat	Facturat
Total	64.503.631,70	49.123.705,68	26.440.080,99	24.032.520,00	2.654.337,60	2.434.235,12

Paraclinic		Lege 109/2022 - UMF		Lege 95-norma hrana		Vouchere vacanta	
Realizat	Facturat	Realizat	Facturat	Realizat	Facturat	Realizat	Facturat
9.510.520,31	9.078.931,82	2.476.390	2.476.390	2.529.802	2.529.802	1.318.775	1.318.775

Paraclinic-facturat					
Radiologie	Laborator	Anat. Patologica	Monitor-lab	Monitor-rad	Radiologie-AP
1.738.701,11	1.499.304,61	118.101,36	45.779,11	6.107.069,38	1.564,74

Programe de sănătate derulate în IRO:

Nr. crt.	Denumire Program Național de sănătate	Sursa de finanțare	Valoare finanțare BVC 2024	Plăți efectuate în anul 2024
1	Subprogramul de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	Ministerul Sănătății	4.743.000,00	4.742.306,07
2	Subprogramul de transplant de celule stem hematopoietice periferice și centrale	Ministerul Sănătății	23.000,00	22.411,00
3	Program național AP-ENDO (Acțiuni prioritare pentru tratamentul endoscopic al pacienților critici cu hemoragie digestivă superioară și protezare endoscopică digestivă)	Ministerul Sănătății	239.000,00	238.998,39

4	Program național AP-ATI (Acțiuni prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților critici din secțiile ATI)	Ministerul Sănătății	3.760.000,00	3.759.705,93
5	Program național de supraveghere și control al bolilor transmisibile prioritare-testare RT-PCR	Ministerul Sănătății	20.000,00	20.000,00
6	Program național reconstrucție mamară	Casa de Asigurări de Sănătate	100.930,00	146.432,99
7	Program național de oncologie - subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice	Casa de Asigurări de Sănătate	71.292.987,07	70.033.496,44
8	Program național de oncologie cost volum	Casa de Asigurări de Sănătate	120.224.355,87	106.673.619,35
9	Program național de diagnostic și monitorizare al leucemiilor acute	Casa de Asigurări de Sănătate	3.834.100,00	3.549.420,00
10	Subprogram radioterapie al bolnavilor cu afecțiuni oncologice	Casa de Asigurări de Sănătate	16.185.728,00	16.234.716,41
11	Subprogram PET-CT de monitorizare a evoluției bolii la pacienții cu afecțiuni oncologice	Casa de Asigurări de Sănătate	3.888.000,00	4.171.428,97
12	Subprogram National de Testare Genetica	Casa de Asigurări de Sănătate	38.300,00	0,00
13	Program national de oncologie CAR-T	Casa de Asigurări de Sănătate	3.979.170,00	0,00

Contul de execuție bugetară – Cheltuieli , pe total unitate sanitară, din toate sursele finanțare existente este:

A. Bilanț - Anexa 7 - Cont Execuție – Cheltuieli -Varianta 11, 67 - Sursa F si D

Denumirea indicatorilor	Plăți efectuate	Cheltuieli efective
TOTAL CHELTUIELI (01+70+79+83+84)	457,991,231	477,980,819
CHELTUIELI CURENTE (10+20+30+40+50+51+55++56+57+58+59+60+61+65)	458,907,024	469,846,607
TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL (cod 10.01+10.02+10.03)	179,295,054	179,025,904
Cheltuieli salariale in bani (cod 10.01.01 la 10.01.30)	173,403,244	173,026,754
Salarii de baza	126,474,008	128,626,958
Sporuri pentru conditii de munca	24,947,333	25,082,363
Alte sporuri	5,540,078	5,525,370



Fond aferent platii cu ora	1,254,824	1,242,645
Drepturi de delegare	9,745	9,745
Indemnizatii de hrana	4,582,487	4,012,403
Alte drepturi salariale in bani	10,594,769	8,527,270
Cheltuieli salariale in natura (cod 10.02.01 la 10.02.30)	1,847,070	1,914,650
Vouchere de vacanta	1,847,070	1,914,650
Contributii (cod 10.03.01 la 10.03.08)	4,044,740	4,084,500
Contributii de asigurari sociale de stat	191,088	192,309
Contributia asiguratorie pentru muncă	3,853,652	3,892,191
TITLUL II BUNURI SI SERVICII (cod 20.01 la 20.36)	256,480,866	271,840,939
Bunuri si servicii (cod 20.01.01 la 20.01.30)	28,345,078	26,184,344
Furnituri de birou	180,583	224,024
Materiale pentru curatenie	741,473	722,980
Incalzit, iluminat si forta motrica	4,300,839	2,941,660
Apa, canal si salubritate	1,342,971	1,332,147
Carburanti si lubrifianti	24,993	21,058
Piese de schimb	2,311,093	1,450,135
Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	427,254	419,564
Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	3,128,313	2,891,825
Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	15,887,559	16,180,951
Reparatii curente	153,921	152,163
Hrana (cod 20.03.01+20.03.02)	2,642,004	2,437,978
Hrana pentru oameni	2,642,004	2,437,978
Medicamente si materiale sanitare (cod 20.04.01 la 20.04.30)	221,383,886	239,808,821
Medicamente	196,590,444	214,361,291
Materiale sanitare	8,954,388	8,849,935
Reactivi	14,805,200	15,761,005
Dezinfectanti	1,033,854	836,590
Bunuri de natura obiectelor de inventar (cod 20.05.01 la 20.05.30)	441,140	0
Uniforme si echipament	81,019	0
Lenjerie si accesorii de pat	57,049	0
Alte obiecte de inventar	303,072	0
Deplasari, detasari, transferari (cod 20.06.01+20.06.02)	9,918	9,918
Deplasari interne, detasari, transferari	6,580	6,580
Deplasari in strainatate	3,338	3,338
Materiale de laborator	1,902,973	1,639,401
Pregatire profesionala	80,340	79,490
Protectia muncii	79,051	115,712
Alte cheltuieli (cod 20.30.01 la 20.30.30)	1,442,555	1,413,112
Chirii	1,283,315	1,257,555
Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	159,240	155,557
Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) (cod 56.01 la 56.46)	5,846,954	2,970,983
Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR) (cod 56.01.01 la 56.01.06)		2,789,482

Finantarea externa nerambursabila*)	0	2,789,482
Programe finantate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), aferente cadrului financiar 2021-2027	5,846,954	181,501
Finantare națională	877,043	10,934
Finanțare externă nerambursabilă	4,969,911	170,567
TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014 - 2020 (cod 58.01 la 58.29)	2,256,335	9,888,144
Dezvoltare Regionala (FEDR) Programe din Fondul European de (cod 58.01.01 la 58.01.03)	0	5,814,836
Finantarea nationala	0	1,225,916
Finantarea externa nerambursabila	0	4,588,920
Programe din Fondul Social European (FSE) (cod 58.02.01 la 58.02.03)	0	1,713,408
Finantarea externa nerambursabila	0	1,713,408
Alte facilități și instrumente postaderare (cod. 58.16.01+58.16.02+58.16.03)	2,185,250	2,259,054
Finanțare externă nerambursabilă	2,185,250	2,259,054
Mecanismele financiare Spatiul Economic		
European si Norvegian 2014-2021 (cod 58.31.01 la 58.31.03)	71,085	100,846
Finanțarea națională	13,018	6,949
Finanțare externă nerambursabilă	58,067	93,897
TITLUL XI ALTE CHELTUIELI (cod 59.01 la 59.38 la 59.41)	928,357	928,357
Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	928,357	928,357
TITLU XII PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE REPREZENTAND ASISTENTA FINANCIARA NERAMBURSABILA AFERENTA PNRR	14,099,458	5,192,280
Transferuri din bugetul de stat catre beneficiari institutii publice partial sau integral din venituri proprii pentru derularea proiectelor din PNRR	14,099,458	5,192,280
Fonduri europene nerambursabile	12,160,962	4,484,029
Sume aferente TVA	1,938,496	708,251
CHELTUIELI DE CAPITAL (cod 71+72+75)	141,614	8,134,212
TITLUL XV ACTIVE NEINANCIARE (cod 71.01+71.02+71.03)	141,614	8,134,212
Active fixe (cod 71.01 la 71.01.30)	141,614	8,134,212
Constructii	0	2,406
Masini, echipamente si mijloace de transport	135,188	7,976,415
Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0	117,540
Alte active fixe	6,426	37,851
PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT (cod 85)	-1,057,407	0
TITLUL XXI PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT (cod 85.01)	-1,057,407	0
Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent (cod 85.01.03)	-1,057,407	0
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent de alte instituții publice	-1,057,407	0

Sintetic, **indicatorii economico-financiari** ai anului 2024 sunt:

Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	78,26%
Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	49,37%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	30,93%
Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	45,50%
Costul mediu / zi de spitalizare	1739,45

În 2024, **execuția bugetară** a fost de **78,26%** care este analizată în contextul general al cheltuielilor și al veniturilor realizate.

Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului - Spitalul a realizat venituri proprii din veniturile totale în procent de 49,37%, fapt ce reflectă o performanță financiară deosebită.

Cheltuielile de personal au fost de 30,93% în 2024. Procentul cheltuielilor salariale în totalul cheltuielilor de personal reflectă ajustările salariale din cursul anului precedent, precum și creșterea numărului de personal, ca urmare a ocupării posturilor prin concursurile organizate domeniile deficitare.

Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului - Cheltuielile cu medicamentele reprezintă 45,50% din totalul cheltuielilor spitalului, procent justificat în mare măsură de creșterile de prețuri care au fost înregistrate în anul 2024, dar și creșterii numărului de pacienți care au accesat serviciile acestuia.

Costul mediu de spitalizare reflectă atât condițiile oferite pe perioada spitalizării cât și consumurile înregistrate.

Activitatea medicală în anul 2024

Fiecare secție este echipată cu aparatură modernă și respectă normele actuale privind tratamentul pacienților oncologici. Distribuția paturilor permite un flux optimizat al pacienților, contribuind la reducerea timpilor de așteptare și la îmbunătățirea calității îngrijirii.

În plus, organizarea internă a secțiilor facilitează colaborarea interdisciplinară între specialiști, asigurând o abordare personalizată a fiecărui caz medical. Acest model de organizare reflectă angajamentul IRO Iași pentru îmbunătățirea continuă a serviciilor medicale oferite pacienților oncologici.

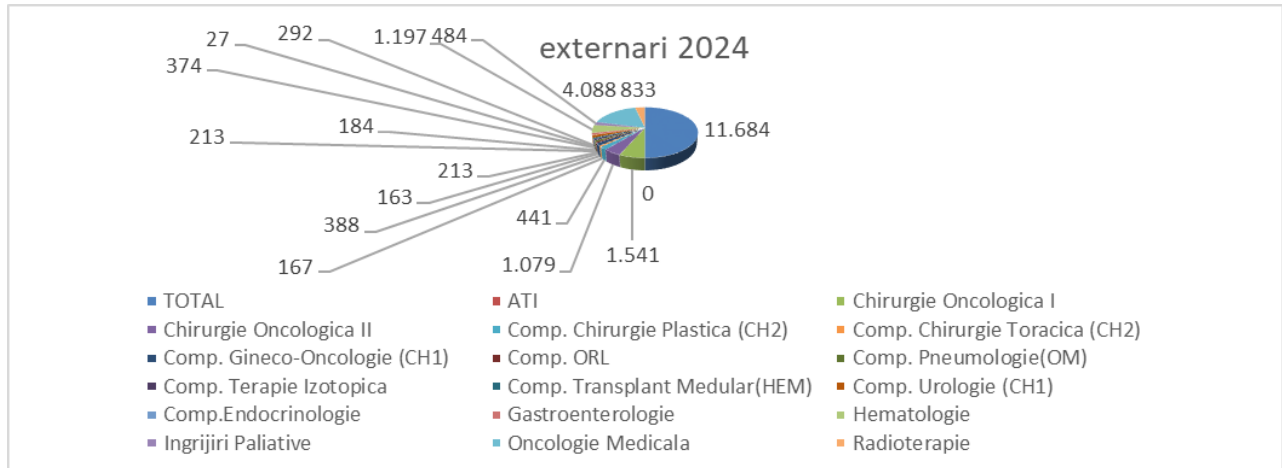
Personalul de specialitate medico-sanitar care deservește pacienții ce accesează serviciile medicale oferite de Institut, reprezintă **92,38%** din totalul personalului institutului, în creștere cu 8% față de anul precedent. Proporția **medicilor** reprezintă **13,66%** din totalul personalului angajat, în creștere cu 13% față de anul precedent.

Există un grad mare de ocupare cu personal format și specializat la nivelul institutului, în secțiile și structurile suport în care aceste specializări sunt necesare (ATI, Îngrijiri paliative, Bloc operator etc.)

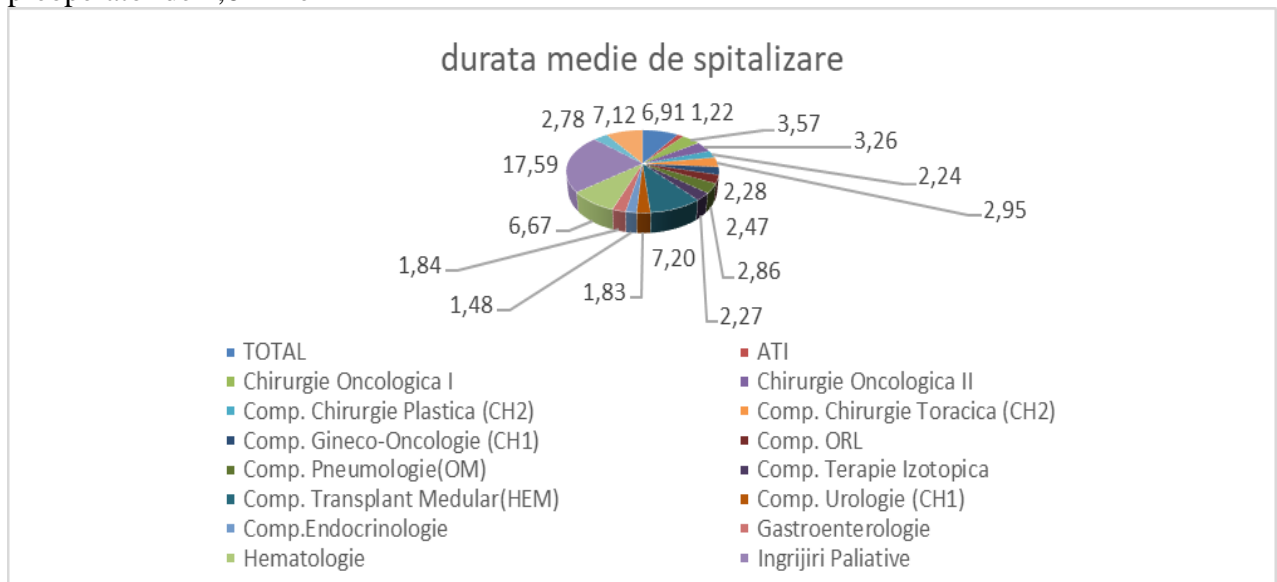
Indicatorii de utilizare a serviciilor (total spital) în anul 2024 sunt:

Durata medie de spitalizare (spitalizare continuă) pe spital	6,90
Rata de utilizare a paturilor, pe spital %	72,45%
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	2,2263
Numărul spitalizărilor de zi raportat la numărul total de spitalizări	82,04%

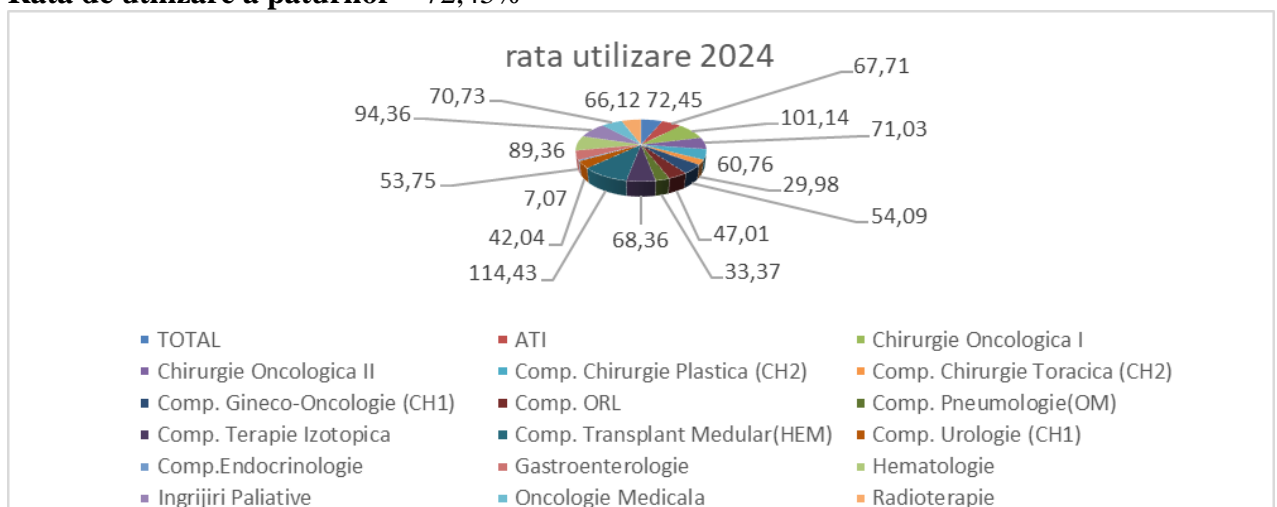
Externări spitalizare continuă- 11684 pacienți (total spital) și pe secții:



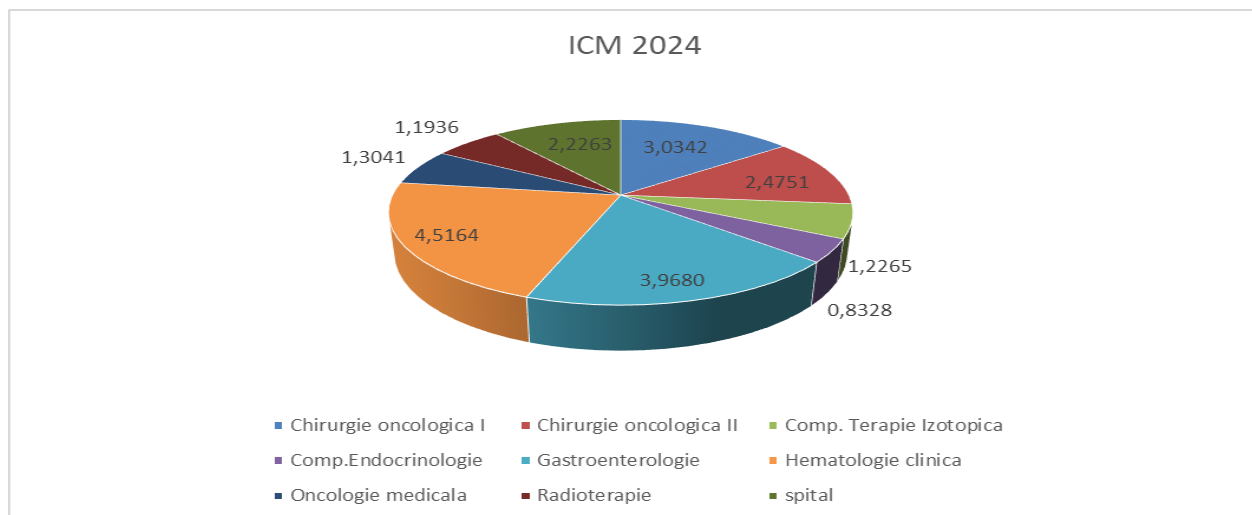
Durată medie de spitalizare – 6,91 zile (total spital), cu o durată medie de spitalizare preoperator de 1,62 zile



Rata de utilizare a paturilor – 72,45%



ICM- total spital și pe secții:



Indicatori de calitate 2024:

Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital (datorită complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	2,52%
Rata infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital (la 100 pacienți externai)	3,07%
Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	769
Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente carbapenem, enterococi rezistenți la vancomicină, enterobacterii producătoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacienți internați în secțiile ATI, oncologie, hematologie	78,52%

La nivelul institutului compartimentul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale a realizat un studiu de prevalență de moment a infecțiilor asociate asistenței medicale și a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de INSP, care a evidențiat că rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie este de 85,10% în creștere față de anul precedent.

În prezentare sintetică- indicatori ai activității medicale sunt:

Nr. Crt.	Indicator	
1	Număr consultații clinice	79.290
2	Număr internări continue (pacienți acuti) - DRG	11.194
3	Număr internări continue -pacienți cronici (paliative)	485
4	Număr internări de zi	65.729
5	Număr consultații în Centrul de screening	10.033
6	Numărul de spitalizări de zi în Centrul de screening	18.840
7	Număr intervenții chirurgicale, din care:	3.681
8	• intervenții chirurgicale cu Robotul DaVinci	62
9	Proporția cazurilor chirurgicale din totalul cazurilor internate pe secții chirurgicale	88.61%
9	Număr investigații imagistice de înaltă performanță (CT, RMN, Scintigrafii, PET-CT)	10.264
10	Număr ședințe chimioterapie	60.589
11	Număr ședințe radioterapie + brahiterapie	27.576

EVIDENȚA BOLNAVILOR DE CANCER în evidență și tratament la IRO:



Mediul	Total cazuri noi luate în evidență	Total bolnavi rămași în evidență	Col uterin C53		Piele C44	
			Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență
Total	2070	17947	50	1354	79	888
Urban	1073	11563	24	800	39	561
Rural	997	6384	26	554	40	327
din Total: femei	904	10785	50	1354	44	480

Prostată C61		Sân (femei) C50		Stomac C16		Bronhopulmonar C34	
Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență
154	1824	183	4026	89	531	282	1145
85	1207	118	2877	36	296	137	678
69	617	65	1149	53	235	145	467
0	0	183	4026	22	199	81	563
Colorectal C18-C20		Ficat C22		Pancreas C25		Vezica urinară C67	
Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență	Cazuri noi	Rămași în evidență
289	3168	123	402	81	270	98	1127
168	2080	69	218	35	130	53	688
121	1088	54	184	46	140	45	439
126	1477	35	167	40	142	20	246

Încadrarea cu personal:

	Categoria de unități și subunități	Nr. posturi aprobate, conf. stat de funcții	Nr. posturi ocupate, conf. Stat de funcții	Cheltuieli de personal /luna
I	Finanțare de la bugetul de stat / Finanțare pe bază de contracte pentru unitățile sanitare preluate de autoritatea administrației publice locale - Total, din care:	481.00	474.50	4,842,906
1	Ambulatorii de medicină sportivă și cabinete de medicină sportivă	-	-	-
2	Cabinete de planning din structura spitalelor	-	-	-
3	Servicii de medicină legală	-	-	-
4	Unități sau secții de spital cu profil de recuperare distrofici, recuperare și reabilitare neuropsihomotorie sau pentru copii bolnavi HIV/SIDA - medici și personal sanitar	-	-	-
5	UPU, CPU din spitale de urgență	-	-	-
6	Personal din dispensare TBC, laboratoare de sănătate mintală/centre de sănătate mintală, staționar de zi psihiatrie	-	-	-
7	Personal din structuri de cercetare științifică	15.00	12.50	94,266
8	Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul I	123.00	100.00	758,975
9	Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul II	114.00	94.00	792,113
10	Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul III	101.00	101.00	948,834
11	Medici dentiști, medici rezidenți anul IV- V	121.00	157.00	2,045,488
12	Medici rezidenți anul VI- VII	7.00	10.00	203,230

13	Medici practica asistata			
14	Programe screening	0.00	0.00	0
IV	Finanțare din Fondul de asigurări sociale de sănătate, total din care:	1358.00	989.00	10,487,044
1	Medici	216.00	109.00	2,525,190
2	Farmacisti	4.00	2.00	29,026
3	Alt personal sanitar superior	46.00	40.00	395,361
4	Asistenți medicali indiferent de nivelul de studii	669.00	523.00	4,906,300
5	Statisticieni medicali și registratori medicali	48.00	41.00	274,554
6	Personal auxiliar sanitar	227.00	176.00	1,250,636
7	Personal TESA (inclusiv membrii comitetului director)	62.00	45.00	405,022
8	Muncitori calificați / necalificați	50.00	32.00	234,334
9	Paza, curier, secretar - dactilograf	10.00	0.00	0
10	Personal didactic cu activitate integranta	26.00	14.00	442,025
11	Personal din afara unității care efectuează gărzi plătite	0.00	7.00	24,596
V	Secții de boli profesionale și cabinete de medicina muncii	0.00	0.00	0
	TOTAL	1839.00	1456.50	15,305,354

Institutul Regional de Oncologie (IRO) și-a propus să asigure un proces transparent, echitabil și eficient de recrutare și selecție a personalului, în conformitate cu legislația în vigoare și principiile de bună practică administrativă, respectând următoarele principii generale:

- **Transparență și egalitate de șanse** – Toate concursurile pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante sunt organizate în mod public, asigurând acces egal tuturor candidaților eligibili.
- **Competență și profesionalism** – Selecția candidaților se bazează pe criterii obiective de performanță, experiență și calificări specifice fiecărui post.
- **Respectarea cadrului legal** – Procedurile de recrutare sunt derulate conform legislației aplicabile în domeniul sănătății și muncii, respectând normele impuse de autoritățile competente.
- **Dezvoltarea resurselor umane** – IRO încurajează atragerea și retenția profesioniștilor din domeniul medical și administrativ, promovând un mediu de lucru bazat pe excelență și formare continuă.
- **Imparțialitate și obiectivitate** – Procesul de selecție este derulat fără discriminare, asigurând un tratament echitabil pentru toți candidații.

Posturile vacante și temporar vacante sunt anunțate public pe site-ul instituției și în toate mediile de informare relevante.

- **Selecția candidaților se realizează printr-un concurs structurat**, incluzând probe scrise, interviuri și/sau probe practice, după caz.
- **Comisia de selecție este formată din specialiști din domeniul medical și administrativ**, cu respectarea principiilor de imparțialitate și profesionalism.
- **Rezultatele concursurilor sunt comunicate în mod transparent**, asigurând posibilitatea de contestație în termenele prevăzute de lege.

IRO își asumă responsabilitatea de a implementa o politică de personal bazată pe meritocrație și performanță, având ca obiectiv principal furnizarea unor servicii medicale de calitate prin atragerea celor mai buni profesioniști din domeniu.

În acest sens în anul 2024 s-a organizat un număr de 11 concursuri pentru recrutarea și angajarea de personal. Ocuparea posturilor vacante sau temporar vacante, s-a realizat prin susținere concurs. În urma organizării concursurilor, din cele 162 de posturi vacante/temporar

vacante s-au ocupat un număr de 157 posturi vacante de medici, farmaciști, medici șefi, personal sanitar și auxiliar și administrativ. Dintre acestea, 77 de posturi au fost aprobate prin memorandum în ședința Guvernului, iar restul au devenit vacante pe parcursul anului. La nivel de unitate au fost organizate și patru examene de promovare pe grade/trepte superioare a personalului angajat.

Achiziții Publice și Contractare :

Serviciu de Achiziții Publice și Contractare a coordonat desfășurarea procedurilor de achiziție publică necesare pentru achiziția de echipamente/produse ce au un grad de complexitate foarte ridicat destinate domeniului medical cât și cercetării medicale.

- Pe parcursul anului 2024 au fost demarate și finalizate în cadrul biroului un număr total de 14 de proceduri de achiziție aferente Acordurilor-cadru/contractelor de furnizare, servicii și lucrări necesare desfășurării activității generale ale IRO Iași precum și proceduri aferente proiectelor finanțate din diverse fonduri nerambursabile, cu un total de valoare estimată 904.632.026,15 lei fără TVA;
- Există în desfășurare un număr de aproximativ 10 proiecte finanțate din diverse fonduri nerambursabile: PNRR, POCU, FSSE, Transfrontaliere, granturi de cercetare, etc. Procedurile de achiziție publică reprezintă un procent mediu de 90% din desfășurarea acestor proiecte;
- Număr acorduri - cadru încheiate în anul 2024 și termenele de valabilitate ale acestora - 20 (valabilitate între 4 luni și 4 ani)
- Număr strategii de contractare întocmite și aprobate în anul 2024 – 26
- Număr acorduri – cadru aflate în derulare în cursul anului 2024 – 77
- Contracte subsecvente furnizare produse încheiate în anul 2024 (medicamente, materiale sanitare, consumabile, etc) - 3060
- Contracte subsecvente prestări servicii altele decât serviciile medicale încheiate în anul 2024 – 395

Au fost înregistrate sincope în aprovizionarea cu produse și prestarea de servicii necesare bunei desfășurări a activității în cadrul Institutului generate de:

- **lipsa din stocurile furnizorilor**
- a medicamentelor, materialelor sanitare, reactivilor necesar, fapt cauzat de instabilitatea economică existentă la nivel european/mondial;
- **întârzieri ale curierilor** în livrarea efectivă a produselor (transportul acestora între depozitele furnizorilor și institut);
- **lipsa forței de munca specializate din cadrul firmelor prestatorilor de servicii;**
- **modificări permanente ale preturilor/costurilor produselor/serviciilor/lucrărilor determinate de creșterea preturilor materiilor prime;**
- modificări permanente ale legislației achizițiilor publice nearmonizate cu situațiile existente în fapt și cu alte prevederi legale aflate deja în vigoare;

Analizând veniturile realizate, execuția bugetară aferentă anului 2024, structura de personal și numărul de posturi ocupate, consider că managementul Institutului Regional de Oncologie Iași a avut o activitate eficientă, centrată pe satisfacerea nevoilor pacienților, cu accent pe:

- Angajarea cu personal calificat.
- Creșterea capacității de furnizare a unor servicii medicale de calitate adaptate cerințelor comunității pe care o deservește institutul ;
- Restructurarea și modernizarea spitalului, dezvoltarea de noi specialități care să pună în

valoare aparatura medicală existentă, introducerea în structură de noi specialități, extinderea spațiilor dedicate cabinetelor de consultații și tratamente, în funcție de adresabilitate;

- Îmbunătățirea calității condițiilor spațiilor alocate cabinetelor de consultații și tratamente ambulatorii, cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor conform Standardelor europene;
- Creșterea numărului de servicii medicale acordate în ambulatoriu, la costuri mai mici față de serviciile spitalicești.
- Crearea unui climat de lucru inovator și de colaborare interdisciplinară în scopul reducerii perioadei de diagnosticare a pacienților;
- Dezvoltarea rețelei de IT cu baze de date la nivel de pacient;
- Promptitudine în acordarea serviciilor medicale prin realizarea Biroului de Relații cu publicul pentru programări și informații de specialitate;

Proiecte în derulare în 2024:(Lei)

Nr. crt.	Proiect	Valoarea totală a proiectului		Linia de finantare	Observatii
			din care investitii prevazute in total buget		
1	ONCO-SERV - Servicii de calitate în regim ambulatoriu pentru pacienții oncologici la I.R.O. Iaș	11.818.637,42	6.245.149,31	Investiției specifice II.3 Unități de asistență medicală ambulatorie”, PNRR	In derulare 2023-2024
2	ONCO-SAFE - Reducerea infecțiilor nosocomiale, condiție pentru creșterea calității vieții pacienților oncologici la I.R.O. Iași	19.086.383,04	5.442.930,00	Investiției specifice C12/MS/I2.4/Echipe și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale, PNRR	In derulare 2024-2025
3	ONCO-DIGITAL - Transformare digitala a sistemului informatic al IRO Iasi, soft si hard	5.875.646,78	5.565.672,17	C7/Investiția specifică: I3.3 - Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice PNRR	In derulare 2024-2025
4	ONCO-PERFMED- Performanta pentru pacientul oncologic la Institutul Regional de Oncologie Iasi	67.816.715,43	66.580.310,79	Fondul european de dezvoltare regională (FEDR)	In derulare 2024-2027
5	HORIZONT ESEI BIOMED - Cresterea si consolidarea excelentei in cercetarea biomedicala interdisciplinara in centrul de cercetare TRANSCEND	12.134.750,00	1.230.670,74	Grant +HORIZONT 2020	In derulare 2021-2027
6	NANOCANTUNE -Optimizarea formularii nanovehiculelor pentru imbunatatirea sistemelor terapeutice antitumorale	250.000,00	0,00	Buget de stat - Programul 1 - Dezvoltarea sistemului national de cercetare-dezvoltare	In derulare 2022-2024
7	REVERT - Terapia pentru cancer de colon si rect metastatice	1.131.384,38	32.951,10	Comisia Europeana	In derulare 2020-2024
8	NANOHER2 RESTORE- “Restore Her2 dependent sensibility using AXL inhibitors	5.909.240,00	38.422,96	SEE +NORVEGIA	In derulare 2021-2024

packed in pH dependent nanostructures”			
TOTAL	124.022.757,05	85.136.107,07	

În anul 2024, s-a realizat dotarea unității cu următoarele echipamente și aparatură medicală, pe surse de finanțare:

Nr. crt	Nume MF	Data achizitiei	Valoare Intrare/bucata	număr bucati
DONATII SI SPONSORIZARI IN NATURA				
213010001F.0801				
1	VIDEOBRONHOSCOPIE BF-Q190NBI	06.04.2024	93.000,00	1
2	ECHIPAMENT MANUAL PENTRU STRIPAT TUBULATURA PUNGII DE SANGE	06.04.2024	4.313,75	1
3	MICROSCOP MC20 i VIOLA BINOCULAR	06.26.2024	5.250,00	1
4	SISTEM DETECTIE NODUL SANTINELA	02.12.2024	111.278,57	1
Subtotal (213010001F.0801)			213.842,32	
213020001F.0801				
1	SISTEM PONTAJ BIOMETRIC	01.03.2024	2.951,20	1
2	SISTEM DE STOCARE NAS QNAP 464 4BAY 2,9 GHZ	09.17.2024	6.793,71	1
Subtotal (213020001F.0801)			9.744,91	
214000001F.11				
1	DULAP DEPOZITARE 2 USI GLISANTE 1900X550X2000	08.27.2024	4.200,70	1
2	GEANTA TRANSPORT SANGE BLUE BAG 30L STANDARD, CU SYSTEM DE MONITORIZARE SI ETALONARE	02.06.2024	5.638,34	1
3	SISTEM DE ADRESARE PUBLICA	04.11.2024	22.788,26	1
4	BARIERA ELECTROMECHANICA	06.05.2024	18.793,77	1
Subtotal (214000001F.11)			51.421,07	
Total (DONATII SI SPONSORIZARI IN NATURA)			275.008,30	
HORIZONT 2020-ESEI BIO-MED (D)				
213010001D.ESEI-BioMed- H2020				
1	MICROSCOP INVERSAT DIGITAL proiect ESEI BIOMED	03.03.2023	29.468,99	1
Subtotal (213010001D.ESEI-BioMed- H2020)			29.468,99	
Total (HORIZONT 2020-ESEI BIO-MED (D))			29.468,99	
NANOHER2RESTORE 85 Grant				
213010001D.NANOHER2RESTORE				
1	THERMO SCIENTIFIC MIDI 40 SMALL CAPACITY CO INCUBATOR	03.04.2024	30.345,00	1
2	CENTRIFUGA DE LABORATOR ROTH CD-0506 300-5000 RPM	04.17.2024	3.057,30	1
Subtotal (213010001D.NANOHER2RESTORE)			33.402,30	
Total (NANOHER2RESTORE 85 Grant)			33.402,30	
ONCO-PERFMED_324957 finantare nerambursabila (85%)				
213010001F.ONCO-PERFMED_324957				



1	APARAT DE RADIOLOGIE MOBILA ATI - MOBILETT ELARA MAX ONCO - PERFMED	09.30.2024	854.754,39	1
2	APARAT DE RADIOLOGIE MOBILA ATI - MOBILETT ELARA MAX ONCO - PERFMED	09.30.2024	854.754,39	1
3	VIDEODUODENOSCOPIE ONCO-PERFMED	10.02.2024	161.001,05	2
4	VIDEOECOENDOSCOPIE ONCO-PERFMED	10.02.2024	476.000,00	1
5	UNITATE DE ELECTROCHIRURGIE CU PROGRAME DEDICATE DE ENDOSCOPIE INTERVENTIONALA DE TIP ENDOCUT SI COAGULARE CU ARGON ONCO-PERFMED	10.17.2024	345.100,00	6
6	SISTEM AUTOMAT DE RECOLTARE/SEPARARE PRIN AFEREZA ONCO PERFMED 324957	12.18.2024	446.250,00	1
7	SISTEM PENTRU FOTOFEREZA EXTRACORPOREALA ONCO PERFMED 324957	12.18.2024	213.010,00	1
8	SISTEM IMAGISTICA CORPOREALA 3D PENTRU MONITORIZARE LEZIUNI CUTANATE ONCO-PERFMED 324957	09.04.2024	550.000,15	1
Subtotal (213010001F.ONCO-PERFMED_324957)			5.787.371,03	
Total (ONCO-PERFMED_324957 finantare nerambursabila (85%))			5.787.371,03	
PNRR ONCO-SAFE ATI				
213010001F.PNRR.ONCO-SAFE-ATI				
1	MASA HIDRAULICA	08.08.2024	2.533,51	8
2	NEUTRALIZATOR DESEURI	07.30.2024	2.229.584,00	1
3	APARAT AUTOMAT DE SPALAT SI DEZINFECTAT PLOSTI/URINARE	04.03.2024	57.120,00	12
4	TROLIU MULTIFUNCTIONAL 5 SERTARE SI 2 RAFTURI	04.25.2024	14.994,00	14
5	PAT ATI PNRR ONCO-SAFE	02.26.2024	89.012,00	8
6	DISPOZITIV PT MONITORIZAREA IGIENEI SI DECONTAMINARII PRIN DETECTIA CANTITATIVA ATP CU 1000 TESTE	02.28.2024	29.750,00	2
7	DISPOZITIV PT MONITORIZAREA IGIENEI SI DECONTAMINARII PRIN DETECTIA CANTITATIVA ATP CU 1000 TESTE	02.28.2024	29.750,00	
8	APARAT BIODECONTAMINARE PORTABIL DE INALTA PERFORMANTA	04.11.2024	285.600,00	1
9	STERILIZATOR CU PEROXID	04.11.2024	571.200,00	1
10	ASPIRATOR CHIRURGICAL	04.16.2024	34.160,58	25
11	APARAT PURIFICARE/DEZINFECTIE AER CU PLASMA	04.01.2024	11.305,00	95
12	CAMERA CU PRESIUNE NEGATIVA	12.19.2024	330.820,00	2
13	PURIFICATOR DE AER	09.05.2024	113.228,50	1
Subtotal (213010001F.PNRR.ONCO-SAFE-ATI)			7.476.462,08	
213030001F.PNRR-ONCO-SAFE-ATI				
1	ASCENSOR PENTRU PACIENTI 6 PERSOANE/ 9 STATII ONCO-SAFE PNRR	10.14.2024	197.789,90	1
2	ASCENSOR PENTRU BRANCARDA ONCO-SAFE PNRR	10.30.2024	315.314,30	1
Subtotal (213030001F.PNRR-ONCO-SAFE-ATI)			513.104,20	
214000001F.PNRR-ONCO-SAFE-ATI				



1	DULAP DE MEDICAMENTE CU SEIF	10.11.2024	12.971,00	7
Subtotal (214000001F.PNRR-ONCO-SAFE-ATI)			90.797,00	
Total (PNRR ONCO-SAFE ATI)			8.080.363,28	
PNRR ONCO-SERV Ambulatoriu				
213010001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU				
1	EKG (ELECTROCARDIOGRAF)	06.13.2024	9.722,30	4
2	ECHIPAMENT TOMOGRAFIE COMPUTERIZATA PENTRU SIMULARE CT	06.21.2024	2.266.950,00	1
3	MONITOR PACIENT	09.09.2024	14.740,53	3
4	SISTEM DE AUTOMATIZARE HVAC	12.16.2024	871.080,00	1
5	PURIFICATOR AER	12.16.2024	108.290,00	1
6	TARGA	11.06.2024	13.536,25	1
7	TROLIU MULTIFUNCTIONAL CU 5 SERTARE	11.06.2024	9.520,00	4
8	SISTEM SONORIZARE-SISTEM ADRESARE PUBLICA	12.11.2024	41.995,10	1
9	INFUZOMATE	03.29.2024	9.474,54	20
10	CONSOLE O2 + ASPIRATIE + AER MEDICAL (MUFA AFNOR)	04.19.2024	8.914,52	12
11	PAT DE SPITAL CU SALTEA	08.08.2024	5.694,15	16
12	CARUT ECHIPAT PENTRU URGENTE	09.03.2024	70.805,00	2
13	CARUT ECHIPAT PENTRU URGENTE	09.03.2024	70.805,00	
14	MASA MATERIALE SANITARE/TRATAMENT	09.03.2024	4.605,30	8
15	TROLIU INSTRUMENTAR	09.06.2024	2.594,20	20
Subtotal (213010001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU)			4.040.950,04	
213020001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU				
1	IMPRIMANTA 60.04.01	03.18.2024	2.915,50	4
2	MULTIFUNCTIONALA 60.04.01	03.18.2024	24.990,00	2
3	PC ALL IN ONE CU SOFT DE OPERARE Lenovo ThinkCentre M90a Gen 3	01.16.2024	8.828,61	27
4	TALIOMETRU+CANTAR	12.18.2024	2.975,00	2
Subtotal (213020001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU)			305.964,47	
214000001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU				
1	MASA LUNGA MIJLOC CU 12 POSTURI CALCULATOR	06.12.2024	8.234,80	1
Subtotal (214000001F.PNRR.ONCO-SERV.AMBULATORIU)			8.234,80	
Total (PNRR ONCO-SERV Ambulatoriu)			4.355.149,31	
SPITAL				
205000001F.01				
1	LICENTA RADIANT DICOM VIEWER (30 BUC)	10.17.2024	6.426,00	1
Subtotal (205000001F.01)			6.426,00	
213010001F.01				
1	CENTRIFUGA BKC-TL4B	04.30.2024	9.338,29	1
2	CENTRALA TERMICA 120KW VICTRIX	10.29.2024	27.143,90	2
3	APLICATOR UTEROVAGINAL SET	09.25.2024	18.643,84	1
4	CHEIE ALLEN DIN TITAN	09.25.2024	5.307,88	1
5	OPRITOR CERVICAL DIN TITAN	09.25.2024	8.170,18	1
6	PERECHE OVOIDE MICI - 2CM	09.25.2024	9.099,57	1
7	PERECHE MINI OVOIDE	09.25.2024	9.826,19	1
8	CUIER SPECIALIZAT PENTRU SORTURILE DE RADIOPROTECTIE	10.31.2024	5.533,50	1



Subtotal (213010001F.01)			120.207,25	
213020001F.01				
1	UPS APC 2000VA	10.30.2024	3.888,92	1
Subtotal (213020001F.01)			3.888,92	
Total (SPITAL)			130.522,17	
TRANSFER CU TITLU GRATUIT ECOEDIL				
213010001F.59				
1	BOILER VERTICAL 1000L	04.01.2024	6.378,00	2
2	CAZANE IN CONDENSATIE	04.01.2024	46.778,00	1
3	CENTRALA TELEFONICA SISTEM DE COMUNICARE INTERNA	04.01.2024	14.243,00	1
4	CHILLER SYSTEMAIR 105KW ECHIPAT CU KIT HIDRAULIC	04.01.2024	63.620,00	1
5	GRUP GENERATOR CARCASAT,PANOU AA TVC	04.01.2024	12.042,00	1
6	GRUP POMPARE F50/2500	04.01.2024	6.207,00	1
7	GRUP POMPE	04.01.2024	12.999,00	1
8	SISTEM CALL RADIOFICARE	04.01.2024	3.030,00	1
9	VAS EXPANSIUNE	04.01.2024	2.822,00	1
10	VENTILOCONVECTOARE CU GRILE(41 BC)	04.01.2024	57.359,00	1
Subtotal (213010001F.59)			231.856,00	
214000001F.59				
1	CENTRALA ALARMARE ANTIEFRACTIE	04.01.2024	3.465,00	1
2	CENTRALA DE INCEDIU SI SISTEM SEMNALIZARE INCENDIU	04.01.2024	19.810,00	1
3	SISTEM SUPRAVEGHERE VIDEO	04.01.2024	9.036,00	1
Subtotal (214000001F.59)			32.311,00	
Total (TRANSFER CU TITLU GRATUIT ECOEDIL)			264.167,00	
TRANSFERURI CU TITLU GRATUIT MINISTERUL SANATATII				
213010001F.14				
1	COLPOSCOP DIGITAL MS BIRD lot 2	12.17.2024	65.547,07	1
2	COLPOSCOP MOBIL MS BIRD lot 2	12.17.2024	25.112,45	2
3	MASA GINECOLOGICA MS BIRD lot 4	12.20.2024	13.464,49	1
Subtotal (213010001F.14)			129.236,46	
Total (TRANSFERURI CU TITLU GRATUIT MINISTERUL SANATATII)			129.236,46	
VENITURI PROPRII ALE SPITALULUI				
213010001F.02				
1	APARAT AER CONDITIONAT DAIKIN	05.29.2024	4.301,85	1
Subtotal (213010001F.02)			4.301,85	
Total (VENITURI PROPRII ALE SPITALULUI)			4.301,85	
Total GENERAL:			19.088.990,69	

Situația centralizatoare a investițiilor, în anul 2024, pe surse de finanțare:

Nr. crt.	Denumire Sursa de finanțare	Valoare
1	Total DONATII SI SPONSORIZARI IN NATURA	275.008,30
2	Total HORIZONT 2020-ESEI BIO-MED (D)	29.468,99
3	Total NANOHER2RESTORE 85 Grant	33.402,30
4	Total ONCO-PERFMED_324957 finantare nerambursabila (85%)	5.787.371,03

5	Total PNRR ONCO-SAFE ATI	8.080.363,28
6	Total PNRR ONCO-SERV Ambulatoriu	4.355.149,31
7	Total SPITAL	130.522,17
8	Total TRANSFER CU TITLU GRATUIT ECOEDIL	264.167,00
9	Total TRANSFERURI CU TITLU GRATUIT MINISTERUL SANATATII	129.236,46
10	Total VENITURI PROPRII ALE SPITALULUI	4.301,85
	Total GENERAL:	19.088.990,69

OBIECTIVELE vizează în principal calitatea și accesibilitatea serviciilor oncologice, optimizarea resurselor, dezvoltarea infrastructurii și menținerea unui standard înalt de îngrijire a pacienților, în conformitate cu misiunea și valorile Institutului Regional de Oncologie Iași.

Obiective generale	Obiective specifice
Creșterea semnificativă a capacității de furnizare a unor servicii medicale de calitate adaptate cerințelor comunității pe care o deservește institutul.	Extinderea și optimizarea secțiilor/compartimentelor pentru a gestiona mai multe tipuri de cazuri oncologice.
	Dezvoltarea ambulatoriului și introducerea unor servicii noi (chimioterapie de zi, proceduri moderne de diagnostic).
Restructurarea și modernizarea spitalului care permite posibilitatea angajării și dezvoltării de noi specialități care să pună în valoare aparatura medicală	Alocarea judicioasă a paturilor pe secții și modernizarea infrastructurii medica
	Creșterea gradului de digitalizare (sistem integrat de management al datelor pacienților)
Îmbunătățirea organizării și a resurselor umane	Recrutarea și fidelizarea personalului medical în specialități-cheie (radioterapie, oncologie medicală, chirurgie oncologică, ATI).
	Perfecționarea continuă a echipei și încurajarea programelor de formare profesională
Îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere cu utilizare judicioasă și eficiență a spațiilor și circuitelor conform standardelor europene	Amenajarea spațiilor de spitalizare și de investigații pentru reducerea riscurilor de infecții nosocomiale
	Modernizarea circuitelor pacient-personal, cu accent pe siguranța și confortul pacienților
Creșterea numărului de servicii medicale acordate în ambulatoriu, la costuri mult diminuate față de serviciile spitalicești.	Creșterea accesibilității pacienților la diagnostic și tratament de zi (proceduri ambulatorii și monitorizare post-tratament).
	Reducerea duratei medii de spitalizare (DMS) prin protocoale de diagnostic precoce
Crearea unui climat de lucru inovator și de colaborare interdisciplinară în scopul reducerii perioadei de diagnosticare [...] și implicit a duratei medii de spitalizare	Promovarea conceptului de echipe multidisciplinare (tumor board) pentru cazurile oncologice complexe
	Adoptarea tehnicilor de analiză a riscurilor și bune practici clinice
Dezvoltarea rețelei de IT cu baze solide de date la nivel de pacient și care să poată asigura comunicarea eficientă cu rețeaua primară de îngrijiri de sănătate	Implementarea unor sisteme electronice de gestionare a dosarelor medicale, programare online, telemedicină
	Integrarea cu baza de date a medicilor de familie pentru urmărirea pacientului oncologic în toate stadiile de îngrijire
Consolidarea calității și siguranței actului medical	Menținerea și îmbunătățirea standardelor de calitate stabilite, inclusiv prin protocoale stricte, formarea personalului și controlul infecțiilor
	Creșterea satisfacției pacienților prin feedback constant și intervenții de îmbunătățire

Punctual, obiectivele sunt îndeplinite prin:

- Au fost finalizate lucrările de amenajare a celor două curți interioare care au dus la dublarea spațiilor alocate zonei de spitalizare de zi și creșterea numărului de cabinete medicale.
- Implementarea într-un ritm susținut a proiectului ”ONCO-SERV - Servicii de calitate în regim ambulatoriu pentru pacienții oncologici la I.R.O. Iași ”
- Derularea procedurilor de achiziții, încheierea contractelor și lansarea comenzilor pentru dotările necesare și finanțate prin proiectul ”ONCO-SERV - Servicii de calitate în regim ambulatoriu pentru pacienții oncologici la I.R.O. Iași ”
- A fost depusă cererea de finanțare pentru digitalizare în sănătate , aplicația a fost declarantă câștigătoare. Obiectivele cuprinse în cerere s-au axat pe înnoirea sistemului hard, care în mare parte are durata de utilizare depășită și pe realizarea unor extensii a softului existent s-au achiziționarea unui nou (HIS) în așa fel încât să ușureze culegerea datelor și informațiilor necesare, realizarea de situații statistice necesare autorităților dar și managementului institutului.

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Institutul Regional de Oncologie Iași dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii (și, după caz, Consiliului de Administrație) să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționez următoarele:

- Comisia de monitorizare este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 100% din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciez că la data de 31 decembrie 2024 sistemul de control intern managerial al Institutului Regional de Oncologie Iași este conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial.

Din analiza rapoartelor asupra sistemului de control intern managerial transmise rezultă că Institutul Regional de Oncologie are sistemul de control intern managerial CONFORM.:

1. Intenționăm să depunem o cerere de finanțare prin Programul Sănătate, Investiții în infrastructura unităților care furnizează servicii de paliative, Obiectivul de politică 4: O Europă mai socială și mai favorabilă incluziunii, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale, Prioritatea 2: Servicii de reabilitare, paliative și spitalizări pentru boli cronice adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației, impactului dizabilității și profilului de morbiditate **Obiectiv specific RSO4.5** Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate (FEDR) , în valoare de **2.515.563 euro** pentru realizarea unor lucrări de extindere și modernizare imobil (teren și construcții) din Iași, str. Sărărie nr. 177 B, aflat în administrarea Institutului Regional de Oncologie Iași (teren în suprafață de 1.385 mp, clădirea C1 în suprafață de 265 mp, clădirea C2 în suprafață de 58 mp) și anume: **„REABILITARE, MODERNIZARE, DOTARE ȘI EXTINDERE SPAȚIU PENTRU FUNCȚIONARE SERVICII AMBULATORII, TRATAMENTE DE ZI ȘI BLOC ALIMENTAR”**. Pentru a asigura maturitatea proiectului, până în prezent s-au derulat proceduri pentru aprobarea unui Plan Urbanistic Zonal la adresa sus-menționată și care este aproape finalizat. Înființarea unor servicii specializate de îngrijiri paliative de nivel 3 de către IRO Iași, după cum urmează:

- I. **Îngrijiri paliative în regim de spitalizare de zi**, în conformitate cu prevederile OMS 253/2018, anexa nr. 2, art. 5.1: *“Îngrijirile paliative în regim de spitalizare de zi pot fi acordate, fie prin unități sanitare cu paturi de spitalizare de zi, publice sau private, cu personalitate juridică, fie prin structuri cu paturi de spitalizare de zi organizate în componența spitalelor publice sau private”*.

Justificare: prin înființarea serviciului de îngrijiri paliative în regim de spitalizare de zi (la acest moment nu există niciun astfel de serviciu în județul Iași, ci doar două în România), ar putea fi acordate servicii pacienților cu un grad mai bun de mobilitate (și contractate cu CJAS Iași pachetele de servicii aferente spitalizării de zi în îngrijiri paliative), astfel încât Secția de Îngrijiri Paliative (care funcționează în regim de internare continuă) ar putea fi degrevată de astfel de pacienți (care pot fi rezolvați în spitalizarea de zi), creând mai multe locuri pentru pacienții cazuri complexe, cu mobilitate scăzută care sunt eligibili în regim de internare continuă.

- II. **Îngrijiri paliative la nivelul cabinetelor din cadrul unităților de asistență medicală ambulatorie – de nivel 3**, în conformitate cu prevederile OMS 253/2018, anexa nr. 2, art. 4 alin (2): *“Pot fi furnizori de îngrijiri paliative specializate în ambulatoriu cabinete organizate ca structuri fără personalitate juridică în cadrul spitalelor publice sau private sau cabinete cu personalitate juridică, autorizate conform prevederilor legale în vigoare, care fac dovada funcționării cu echipe interdisciplinare de îngrijiri paliative formate din personal angajat având pregătire în domeniul îngrijirilor paliative (...)”*.

Justificare: Pacienții cu grad bun de mobilitate pot beneficia de astfel de servicii care să includă (fără a se limita doar la acestea): evaluare / re-evaluare pentru controlul durerii și al altor simptome, servicii conexe actului medical (evaluare psihologică specializată a pacientului și familiei, consiliere pentru pacient și familie), prescripție de opioide sau alte tratamente farmacologice. Prin acest serviciu s-ar degreva presiunea asupra altor secții / cabinete de ambulatoriu din cadrul IRO Iași (ex. ambulatoriul de oncologie medicală), iar pacienții ar putea beneficia la timp de asistența medicală corespunzătoare. La nivel național există doar 10 astfel de ambulatorii (1).

III. **Îngrijiri paliative la nivel de centru de zi**, în conformitate cu prevederile OMS 253/2018, anexa nr. 2, art. 5: “Îngrijirile paliative la nivel de centre de zi sunt de Nivel 1 și Nivel 3 și se acordă de către furnizorii de îngrijiri paliative specializate, pacienților cu grad bun de mobilitate (...)”.

Justificare: Centrele de zi pentru îngrijiri paliative pot fi organizate ca structuri în cadrul unor unități sanitare publice sau private cu paturi în regim de spitalizare continuă (art. 5, alin.2, anexa 2, OMS 253/2018), iar nivelul județului Iași ar fi prima structură de acest tip (de altfel, la nivel național există doar 5 astfel de servicii, însă niciunul în structura unei unități sanitare publice). În acest tip de structură pot fi oferite servicii de îngrijiri paliative de nivel 3, cum ar fi: evaluarea și controlul durerii și al simptomelor, aplicarea și monitorizarea tratamentului, efectuarea de manevre de diagnostic și terapeutice, prescrierea medicației, tratamente și îngrijiri, îngrijirea plăgilor/ stomelor/ limfedemului, intervenții de comunicare, educare și consiliere a pacientului și familiei, de informare și susținere a pacientului și familiei în luarea deciziilor terapeutice și de îngrijire, sociale - igienă, baie, suport pentru obținerea drepturilor și beneficiilor sociale, fizio/kinetoterapie pentru menținerea capacității funcționale, integrare socială - terapie ocupațională, terapie prin joc, relaxare sau recreere (art. 5, alin.3, anexa 2, OMS 253/2018).

IV. **Îngrijiri paliative la domiciliu** - în conformitate cu prevederile OMS 253/2018, anexa nr. 2, art. 1 alin (1) punct (c) : “*pentru nivelul 3 - de către furnizori de îngrijire paliativă specializată pentru pacienții definiți la capitolul de beneficiari cu grad de mobilitate diminuat și pentru familiile acestora*”

Justificare: Înființarea unui serviciu de îngrijiri paliative la domiciliu ar putea asigura asistența specifică pentru pacienții cu grad redus de mobilitate chiar la domiciliul acestora, evitându-se astfel disconfortul creat prin transportul bolnavilor la o unitate cu paturi, precum și scăderea presiunii pentru internări în cadrul Secției de Îngrijiri Paliative (care ar putea să se concentreze pe oferirea de îngrijire pentru pacienții care nu beneficiază de suportul familiei sau care nu pot fi îngrijiți la domiciliu). Mai mult, nevoia unor astfel de servicii este foarte mare, în timp ce la nivel național sunt doar 7 furnizori de îngrijiri paliative la domiciliu (1, 2).

1. AMENAJAREA UNUI BLOC ALIMENTAR care să asigure prepararea hranei pentru pacienții internați continuu la institut (în număr de 330 zilnic) dar care să asigure preparate și semipreparate culinare și pentru pacienții care beneficiază de internare de zi (cure de chimioterapie) dar și la cerere, cu plată, pentru personalul angajat al institutului și pentru aparținători. Această propunere este determinată de faptul că în acest moment hrana

este asigurată printr-un contract de prestări servicii catering, pacienții și-au exprimat nemulțumirea referitor la acest aspect extrem de important, demersurile făcute de către conducerea institutului pentru îmbunătățirea hranei nu au condus la rezultatele așteptate, prin realizarea unor lucrări de extindere și modernizare, se poate realiza un bloc alimentar administrat de institut care poate asigura hrană calitativ superioară, cu costuri similare, cu ținta de încadrare în norma de hrană alocată.

REZULTATE AȘTEPTATE:

- Creșterea capacității de furnizare a unor servicii medicale de calitate adaptate cerințelor comunității pe care o deservește Institutul prin mărirea numărului de spații alocate serviciilor medicale de zi;
- Creșterea numărului de servicii medicale acordate în ambulatoriu și spitalizare de zi, la costuri mai mici față de serviciile spitalicești
- Restructurarea și modernizarea spitalului, dezvoltarea de noi specialități și adaptarea acestora în funcție de criterii obiective – adresabilitatea, arealul acoperit;
- Asigurarea tuturor condițiilor impuse de norme pentru acordarea serviciilor medicale necesare pacienților în condiții de siguranță
- Îmbunătățirea calității condițiilor de spitalizare de zi cu utilizare judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor conform standardelor europene;
- Crearea unui climat de lucru inovator și de colaborare interdisciplinară în scopul reducerii perioadei de diagnosticare a pacienților;
- Asigurarea hranei pacienților în condiții de eficiență și eficacitate cu încadrarea în norma de hrană și creșterea calității acesteia;
- Creșterea nivelului de satisfacție a pacienților;

Manager,

Ec. Mirela Grosu