

## BIBLIOGRAFIA

### pentru concursul organizat în vederea ocupării funcției de

### Director medical

#### A. Din domeniul legislației

1. Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
2. Hotărâre nr. 696 din 26 iunie 2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022;
3. Ordin nr. 1.068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021 – 2022;
4. Hotărâre nr. 423 din 25 martie 2022 privind aprobarea programelor naționale de sănătate;
5. Ordin nr. 964 din 31 martie 2022 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică;
6. Ordin nr. 180 din 30 martie 2022 pentru aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate curative pentru anii 2022 și 2023;
7. Ordinul ministrului sănătății publice nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din unitățile sanitare;
8. Ordinul ministrului sănătății publice nr. 914/2006, privind aprobarea Normelor privind obținerea autorizației de funcționare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare;
9. Lege nr. 185 din 24 iulie 2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate;
10. Ordin nr. 600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
11. Hotărâre nr. 557 din 3 august 2016 privind managementul tipurilor de risc;
12. Ordin nr. 1.101 din 30 septembrie 2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;
13. Legea 46/2003, privind drepturile pacientului;
14. Ordin nr. 1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003;
15. Ordin nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență;
16. Legea nr. 500/2002 (actualizată) privind finanțele publice.

#### B. Din domeniul managementului

1. Niculescu O. , Verboncu I.- Fundamentele Managementului organizational, Editura Tribuna Economica, 2001;
2. Popa I- Managementul general, Editura ASE, 2005;
3. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar – Managementul Spitalului, Editura Public H Press, 2006.

## **TEMELE-CADRU PENTRU PROIECTUL DE SPECIALITATE în vederea ocupării funcției de director medical din cadrul Institutului Regional De Oncologie Iasi**

### **1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

### **2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

### **3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

### **4. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

## STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
  - 1.Scop;
  - 2.Obiective – indicatori;
  - 3.Activități:
    - a)definire;
    - b)încadrare în timp – grafic Gantt;
    - c)resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  - 4. Rezultate așteptate;
  - 5. Monitorizare – indicatori;
  - 6. Evaluare – indicatori.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman).

## BIBLIOGRAFIA

**pentru concursul organizat în vederea ocupării funcției de**

### **Director financiar-contabil**

#### **A. Din domeniul legislației**

- 1. Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- 2. Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

3. Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar – preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
4. Ordinul ministerului finantelor publice nr. 923/2014, pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv si a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu;
5. Ordinul Ministerului Sanatatii nr. 1792/2002 pentru aprobarea normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonantarea si plata cheltuielilor institutiilor publice, precum si organizarea, evidenta si raportarea angajamentelor bugetare si legale;
6. Ordinul Ministerului Sanatatii nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
7. Legea 500/2002 privind finantele publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
8. Hotărâre nr. 696 din 26 iunie 2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022;
9. Ordin nr. 1.068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021 – 2022;
10. Hotărâre nr. 423 din 25 martie 2022 privind aprobarea programelor naționale de sănătate;
11. Ordin nr. 964 din 31 martie 2022 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică;
12. Ordin nr. 180 din 30 martie 2022 pentru aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate curative pentru anii 2022 și 2023;
13. Ordin nr. 446/2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
14. Ordin nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
15. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
16. Hotararea nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;

#### **B. Din domeniul managementului**

1. Niculescu O. , Verboncu I.- Fundamentele Managementului organizational, Editura Tribuna Economica, 2001:
  - CAPITOLUL 3- Strategia organizatiei;
  - CAPITOLUL 4- Sistemul managerial al organizatiei;
  - CAPITOLUL 5- Managementul resurselor umane si motivarea.
2. Popa I- Managementul general, Editura ASE, 2005:
  - CAPITOLUL 1- Fundamentele teoretice ale managementului organizatiei;
  - CAPITOLUL 5- Reproiectarea sistemului de management;
  - CAPITOLUL 6- Cultura organizationala si leadership-ul
3. Scoala Natonala de Sanatate Publica si Management Sanitar – Managementul Spitalului, Editura Public H Press, 2006.

## TEMELE-CADRU PENTRU PROIECTUL DE SPECIALITATE

### in vederea ocuparii functiei de Director financiar-contabil

### din cadrul Institutului Regional De Oncologie Iasi

#### 1. Analiza situatiei economice-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc)
- c) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

#### 2. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

- a) Fundamentarea activitatilor;
- b) Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului

#### 3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si încadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantei personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

#### 4. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale( medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achizitie;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

#### 5. Strategia managementului în activitatea de investitii

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

## STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

**A.** Descrierea situației actuale a spitalului;

**B.** Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;

**C.** Identificarea problemelor critice;

**D.** Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;

**E.** Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:

**1.** Scop;



2. Obiective – indicatori;

3. Activități:

a) definiție;

b) încadrare în timp – grafic Gantt;

c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;

d) responsabilități;

4. Rezultate așteptate;

5. Monitorizare – indicatori;

6. Evaluare – indicatori.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman).

**Manager,**  
Ec. Mirela Grosu