



Ministerul
Sănătății



RAPORT DE AUTOEVALUARE

Pentru anul 2022

**Manager,
Grosu Mirela**

Iași, Mai 2023



INTRODUCERE

Raportul de autoevaluare reprezintă o analiză a activității echipei manageriale desfășurate pe parcursul anului 2022, având la bază rapoartele de activitate a diferitelor secții și departamente de la nivelul Institutului Regional de Oncologie Iași, starea actuală precum și modalități de rezolvare/remediere a unor probleme apărute, propuneri de proiecte. Vor fi analizate situații, indicatori, vor fi propuse soluții organizatorice și financiare.

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A UNITĂȚII SANITARE

Institutul Regional de Oncologie Iași a fost înființat prin Hotărârea de Guvern nr. 583/2009. Este o unitate sanitară finanțată integral din venituri proprii, realizate din sumele încasate pentru serviciile medicale prestate pe bază de contract, precum și din alte surse prevăzute de art. 190 din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare. Institutul Regional de Oncologie Iași a preluat prin ordin al ministrului sănătății, structuri de profil oncologic din cadrul unităților sanitare din municipiul Iași, prin reorganizare, conform legii. Totodată, în baza Hotărârii de Guvern nr. 1281/2012 a preluate o parte din imobilele, terenuri și clădiri) aflate în domeniul public al statului și în administrarea Ministerului Sănătății prin Spitalul Clinis de Urgență Sf. Spiridon Iași (de la adresele din Iași str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4 și str. Ion Creangă nr. 5.

Institutul Regional de Oncologie Iași funcționează în imobile cu spații renovate, dotate cu echipamente medicale și nemedicale, cu următoarele **autorizări**:

- Autorizație SANITARĂ DE FUNCȚIONARE nr. 33/4.03.2022, emisă de D.S.P. Iași;
- Autorizație nr. 202/22.09.2021 pentru : APROVIZIONARE CU SÂNGE TOTAL ȘI COMPONENTE SANGUINE, STOCARE SÂNGE TOTAL ȘI COMPONENTE SANGUINE, ADMINISTRARE emisă de D.S.P. Iași;
- Autorizația de funcționare pentru FARMACIE CU CIRCUIT ÎNCHIS nr. 10217/RL125/9.01.2012 emisă de Ministerul Sănătății;
- Autorizație pentru EFECTUAREA DE STUDII CLINICE ÎN DOMENIUL MEDICAMENTULUI nr. 130/9.09.2021 emisă de Agenția Națională a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale –ANMDM;
- Autorizație de SECURITATE LA INCENDIU spital, nr. 254/13/SU-IS/26.08.2014 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de SECURITATE LA INCENDIU Transcend, nr 170/19/SU-IS/28.08.2019 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de PROTECȚIE CIVILĂ 471/13/SU-IS/17.12.2014 emisă de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Iași;
- Autorizație de GOSPODĂRIRE A APELOR nr. 6/19.02.2019 emisă de Administrația Națională Apele Române;;
- Autorizație DE MEDIU (*initiala*)nr. 54/1.03.2012 revizuită la data de 28.06.2021 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Iași;



- Certificat de acreditare cu încadrarea în categoria NIVEL II CU RECOMANDĂRI, emis în baza Ordinului Președintelui ANMCS nr. 28/6.02.2023;
- Ordin MS Clasificare spital in CATEGORIA IM nr. S950/18.09.2018 emis de Ministerul Sănătății;
- Decizie de acreditare a activității de TRANSPLANT CELULE STEM HEMATOPOETICE nr. 3/4.07.2017 emisă de Agenția Națională de Transplant;
- Decizie de acreditare a activității de BANCA DE CELULE STEM HEMATOPOIETICE nr. 4/23.01.2019 emisă de Agenția Națională de Transplant;
- Certificat pentru SISTEMUL DE MANAGEMENT CONFORM EN ISO 9001:2015, nr. 20100131328209/19.06.2019 emis de TUV Austria;
- Certificat de acreditare a activitatii LABORATORULUI DE ANALIZE MEDICALE, nr. LM 974/29.07.2016, actualizat 29.07.2022, emis de Asociatia de Acreditare din Romania RENAR;
- Certificat de înregistrare Fiscală - Cod de înregistrare fiscal nr. 29067408, seria A nr. 0461222/5.09.2011 emis de Agenția Națională de Administrare Fiscală –ANAF;
- Autorizație sanitară de funcționare pentru UNITATE MEDICALA MOBILA (Renault master nr IS-13-ROI, Renault master nr IS-14-ROI) nr. 859/5.10.2018, emisă de DSP Iași;
- Verificare PRAM nr. 600-625/19.08.2021;
- Plan de pază nr. 6530/5.04.2017 cu act adițional nr. 23463/17.08.2021 avizat de IPJ Iași;
- Aviz Nomenclator arhivistic nr. SJANIS-1081-U/ 14.05.2021 emis de MAI – ARHIVELE NATIONALE –Serviciul Judetean Iasi;
- AVIZE/AUTORIZATII privind conditiile de pstrare a documentelor din arhiva conform contract prestari servcii, nr. 195, 193, 194 din 25.09.2014 și nr. 286 din 24.11.2014;
- Buletin verificare periodica dispozitive medicale nr. 689/1.10.2020 amis de anmdm din cadrul Ministerului Sănătății;
- Aviz infiintare al **Serviciului Privat** pentru Situatii de Urgenta nr. 55/21/IS/5.05.2021 emis de MAI – Departamentul pentru Situatii de Urgenta – Inspectoratul pentru Situatii de Urgenta Iasi;
- Aviz pentru **Sector de Competenta** al Serviciului Privat pentru Situatii de Urgenta, nr. 56/21/IS/5.05.2021 emis de MAI – Departamentul pentru Situatii de Urgenta – Inspectoratul pentru Situatii de Urgenta Iasi;

Autorizații pentru securitate radiologică:

Nr.c rt.	Tip autorizație	Emitent	Nr. și dată	Valabilitate
1.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati în domeniul nuclear – utilizare LABORATOARE DE RX- DIAGNOSTIC SI RADIOLOGIE INTERVENTIONALA	CNCAN	RP 621/ 28.03.202 3	20.05.2030
2.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear LABORATORUL DE	CNCAN	CI MGG 385/2023	28.07.2032



	RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA din cadrul AMBULATORIULUI DE SPECIALITATE (Sararie- 2 Mamo si Rx)		27.02.2023	
3.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear pentru UNITATEA MOBILA DE MAMOGRAFIE DIGITALĂ	CNCAN	CI SP 1317/2022 16.06.2022	15.06.2032
4.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear – LABORATOR TOMOGRAFIE COMPUTERIZATA (CT diagnostic GE si CT SIM Siemens)	CNCAN	CI RP 618/2023 28.03.2023	27.03.2028
5.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalatie radiologica fixa cu un post de lucru mamografii – Senograph Essential, 5955MC0/2011	DSP Iasi	38063/34 08.02.2018	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
6.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalatie radiologica fixa de tomografie computerizata – Bright Speed 16 290121HM3/2011	DSP Iasi	5590/74 13.03.2018	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
7.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalatie radiologica fixa cu un post de lucru (radioscopii/radiografii) – Axion Iconos R200 – 6653/2011	DSP Iasi	29950/594 18.01.2018	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
8.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – instalatie radiologica fixa cu un post de lucru pentru radiografii – Multix Compact K – 01212/2001	DSP Iasi	29950/296 18.01.2018	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
9.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Mobilet XP - 3494/2011	DSP Iasi	9322/206/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
10.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Varic – 13433/2011	DSP Iasi	9322/207/ 3/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
11.	Autorizatie sanitara LABORATOR RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Varic - 13380/2011	DSP Iasi	9322/207/ 2/ 14.06.2017	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
12.	Autorizatie sanitara LABORATOR	DSP Iasi	13650/190	Permanent



	RONTGENDIAGNOSTIC – MOBIL Arcadis Avantic		/20.05. 2020	sau pana la modificare a conditiilor
13.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear – LABORATOR MEDICINA NUCLEARA –DIAGNOSTIC IN VIVO –SPECT si LABORATOR DE MEDICINA NUCLEARA - TERAPIE	CNCAN	SP 314/10.02. 2022	09.02.2027
14.	Autorizatie sanitara pentru - Laborator Medicina Nucleara - Instalatie PET -CT	DSP Iasi	29407/410 / 17.11.202 1 29407/411 / 17.11.202 1	Permanent sau pana la modificare a conditiilor
15.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear – LABORATOR DE RADIOTERAPIE –T.E.I. (IRO+ TATARASI)	CNCAN	SP 2263/2022	11.03.2024
16.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear – LABORATOR DE BRAHITERAPIE - HDR	CNCAN	RR 522/ 10.03.202 2	27.05.2025
17.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear – RADIOFARMACIE –detinere accelerator liniar si ciclotron	CNCAN	GM 973/ 08.05.201 9	05.09.2023
18.	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear –punere in functiune a UNITATII DE PRODUCERE RADIOFARMACEUTICE- CICLOTRON MINITRACE QILIN	CNCAN	SP/ 649/2022 23.03.302 2	22.03.2024
19.4	Autorizatie sanitara -unitate productie radiofarmaceutice -instalatie Ciclotron	DSP Iasi	6420/73/ 12.05.202 1	Permanent sau pana la modificare a conditiilor

Activitatea medicală și de cercetare se desfășoară în baza următoarelor coduri

CAEN:

Cod CAEN 8610 – Activități de asistență spitalicească,

Cod CAEN 2120 – Fabricarea preparatelor farmaceutice

Cod CAEN 7211 – Cercetare-dezvoltare în biotehnologie

Cod CAEN 7219 – Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie

Institutul Regional de Oncologie Iași asigură asistență medicală înalt specializată, integrată, pacienților cu diverse neoplazii. Este unul din cele trei institute oncologice existente la nivelul României și acordă servicii pentru aproximativ 4 mil locuitori din Regiunea de Nord-Est și nu numai .

Sursele de finanțare cu care își desfășoară activitatea provin din:

1. Contractele cu Casa de Asigurări a Județului Iași:
 - Servicii spitalicești (spitalizare de zi și spitalizare continuă),
 - Consultații clinice și servicii în ambulatoriu integrat,
 - Investigații paraclinice în ambulatoriu (analize medicale, investigații imagistice de înaltă performanță),
 - Programe naționale,
2. Alocări bugetare prin Ministerul Sănătății:
 - Drepturi de personal pentru cercetători și medici rezidenți,
 - Fonduri pentru dotări și investiții,
 - Programe naționale,
 - Acțiuni de sănătate,
3. Fonduri nerambursabile pentru:
 - Cercetare,
 - Investiții,
 - Formare profesională,
4. Donații și sponsorizări.

Veniturile realizate în anul 2022, în funcție de natura acestora , se prezintă

astfel:

NR. CRT.	VALOARE CONTRACT ANUAL	SERVICII CONTRACTATE LA DATA RAPORTĂRII	SERVICII REALIZATE (COL.4=>5)		SERVICII DECONTATE	VALOAREA SERVICIILOR FACTURATE ȘI NEDECONTATE		
			TOTAL	din care servicii facturate		CU TERMEN DE PLATĂ <30 ZILE (SOLD 411)	CU TERMEN DE PLATĂ >30 ZILE	
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	TOTAL VENITURI DIN PRESTĂRI SERVICII, din care:	327,723,711.48	327,723,711.48	288,901,614.16	287,052,730.93	229,107,102.79	57,945,628.14	0.00
2	CONTRACTE CU CASELE DE ASIGURARI PENTRU SERVICII MEDICALE	65,201,464.66	65,201,464.66	66,232,491.15	64,670,261.36	59,303,548.53	5,366,712.83	0.00
	DRG	38,417,782.54	38,417,782.54	39,859,208.10	37,993,139.13	34,949,396.71	3,043,742.42	0.00
	Spitalizare de zi	16,427,498.74	16,427,498.74	16,449,631.09	16,382,448.09	15,097,957.15	1,284,490.94	0.00
	Paleatie	2,230,143.30	2,230,143.30	1,799,194.18	2,171,473.92	1,892,735.46	278,738.46	0.00
	Paraclinic	5,418,968.39	5,418,968.39	5,417,386.09	5,416,128.53	4,845,748.52	570,380.01	0.00
	Lege 109/2022 (UMF)	1,321,327.00	1,321,327.00	1,321,327.00	1,321,327.00	1,131,966.00	189,361.00	0.00
	Legea 95/2006-hrana -art.229	1,056,072.00	1,056,072.00	1,056,072.00	1,056,072.00	1,056,072.00	0.00	0.00
	A.T.I.	329,672.69	329,672.69	329,672.69	329,672.69	329,672.69	0.00	0.00
3	CONTRACTE CU CASELE DE ASIGURARI PENTRU PROGRAME NAȚIONALE	154,776,615.82	154,776,615.82	155,042,942.99	154,978,782.99	102,737,377.63	52,241,405.36	0.00
	Oncologie parenterală	82,157,116.82	82,157,116.82	82,157,067.51	82,157,067.51	53,382,541.36	28,774,526.15	0.00
	Subprogram Cost-Volum	55,374,240.00	55,374,240.00	55,372,628.20	55,372,628.20	33,716,785.63	21,655,842.57	0.00
	Reconstrucție mamară	70,230.00	70,230.00	70,229.99	70,229.99	28,226.64	42,003.35	0.00
	Biomolecular leucemii	1,105,749.00	1,105,749.00	1,106,171.00	1,106,171.00	1,004,032.00	102,139.00	0.00
	Radioterapie afecțiuni oncologice	12,592,250.00	12,592,250.00	12,771,818.00	12,759,658.00	11,453,792.00	1,305,866.00	0.00
	Program PET CT medicina nucleară	3,408,000.00	3,408,000.00	3,496,000.00	3,444,000.00	3,152,000.00	292,000.00	0.00
	Program boli endocrine (profilaxie malignă)	69,030.00	69,030.00	69,028.29	69,028.29	0.00	69,028.29	0.00
4	CONTRACTE CU CASELE DE ASIGURARI PENTRU AMBULATORIU DE SPECIALITATE	3,779,236.00	3,779,236.00	3,577,956.76	3,355,463.32	3,038,142.91	317,320.41	0.00
5	ALTE VENITURI	103,966,395.00	103,966,395.00	64,048,223.26	64,048,223.26	64,028,033.72	20,189.54	0.00



Contul de execuție bugetară pe total unitate sanitară, din toate sursele finanțare existente este:

Alineat	Indicatori	Plati nete lunare	Plati nete cumulate	Cheltuieli Lunare	Cheltuieli Cumulate
00	TOTAL CHELTUIELI	26,799,330.53	325,288,654.78	32,308,730.76	366,304,952.73
	CHELTUIELI CURENTE (01=10+20+30+40+50+51+55+56+57+59+79+81)	26,720,726.02	322,066,803.15	31,678,296.25	356,023,888.15
	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	11,908,809.84	139,227,653.51	11,991,134.84	139,056,799.51
10.01	Cheltuieli salariale in bani	11,009,262.52	134,335,638.04	11,090,184.52	134,163,022.04
10.01.01	Salarii de baza	7,842,895.52	94,798,904.24	8,180,699.52	95,142,658.24
10.01.05	Sporuri pentru conditii de munca	2,022,124.00	25,535,402.00	1,784,412.00	25,211,080.00
10.01.06	Alte sporuri	415,771.00	4,907,372.00	418,099.00	4,932,205.00
10.01.11	Fond aferent platii cu ora	101,122.00	1,242,646.00	112,368.00	1,253,069.00
10.01.13	Indemnizatii de delegare	1,175.00	148,348.80	1,175.00	83,133.80
10.01.14	Indemnizatii de detasare	0.00	274,240.00	0.00	130,061.00
10.01.17	Indemnizatii de hrana	356,104.00	4,199,454.00	337,520.00	4,213,374.00
10.01.29	Stimulent de risc	0.00	0.00	0.00	0.00
10.01.30	Alte drepturi salariale in bani	270,071.00	3,229,271.00	255,911.00	3,197,441.00
10.02	Cheltuieli salariale in natura	637,370.00	1,712,100.00	637,370.00	1,712,100.00
10.02.06	Tichete de vacanta	637,370.00	1,712,100.00	637,370.00	1,712,100.00
10.03	Contributii	262,177.32	3,179,915.47	263,580.32	3,181,677.47
10.03.01	Contributii de asigurari sociale de stat	14,038.00	162,911.00	14,040.00	163,669.00
10.03.07	Contributia asiguratorie pentru munca	248,139.32	3,017,004.47	249,540.32	3,018,008.47
	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	13,813,752.74	169,874,002.58	17,382,684.29	201,871,105.33
20.01	Bunuri si servicii	2,346,938.41	21,461,155.93	2,317,938.05	22,342,890.64
20.01.01	Furnituri de birou	18,111.91	200,569.55	49,457.20	240,916.19
20.01.02	Materiale pentru curatenie	82,702.62	501,249.61	52,017.87	534,119.05
20.01.03	Încalzit, Iluminat si forta motrica	140,099.70	5,227,265.76	439,814.82	5,492,952.39
20.01.04	Apa, canal si salubritate	84,669.47	877,472.84	85,845.13	845,910.04
20.01.05	Carburanti si lubrifianti	4,996.58	32,119.86	6,544.97	31,586.18
20.01.06	Piese de schimb	189,674.86	955,274.06	131,461.13	1,043,450.36
20.01.08	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	30,964.50	264,336.94	37,858.12	266,863.04
20.01.09	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	147,986.28	1,396,528.70	154,558.16	1,433,045.26
20.01.30	Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	1,647,732.49	12,006,338.61	1,360,380.65	12,454,048.13
20.02	Reparatii curente	11,613.23	195,021.26	10,858.98	212,406.43
20.03	Hrana	436,351.64	1,693,372.89	395,924.95	1,783,970.48
20.03.01	Hrana pentru oameni	436,351.64	1,693,372.89	395,924.95	1,783,970.48
20.04	Medicamente si materiale sanitare	10,125,568.72	144,130,816.28	14,524,438.72	175,701,926.32
20.04.01	Medicamente	5,033,610.14	127,289,351.80	13,081,658.99	158,863,740.27
20.04.02	Materiale sanitare	1,507,446.39	6,317,416.87	720,423.35	6,730,810.45
20.04.03	Reactivi	3,475,504.69	9,911,037.82	662,826.78	9,323,781.36
20.04.04	Dezinfectanti	109,007.50	613,009.79	59,529.60	783,594.24
20.05	Bunuri de natura obiectelor de inventar	198,148.03	633,098.68	0.00	0.00
20.05.01	Uniforme si echipament	0.00	48,125.11	0.00	0.00
20.05.03	Lenjerie si accesorii de pat	64,543.22	140,738.92	0.00	0.00
20.05.30	Alte obiecte de inventar	133,604.81	444,234.65	0.00	0.00
20.06	Deplasari, detasari, transferari	1,802.00	14,470.17	1,802.00	14,470.17
20.06.01	Deplasari interne, detasari, transferari	0.00	2,825.00	0.00	2,825.00
20.06.02	Deplasari în strainatate	1,802.00	11,645.17	1,802.00	11,645.17
20.09	Materiale de laborator	649,024.98	1,406,057.74	89,989.40	1,439,524.23
20.11	Carti, publicatii si materiale documentare	0.00	0.00	0.00	832.91



20.13	Pregatire profesionala	2,090.00	34,242.03	-1,150.00	31,257.53
20.14	Protectia muncii	12,827.39	51,010.06	17,654.99	58,142.44
20.30	Alte cheltuieli	29,388.34	254,757.54	25,227.20	285,684.18
20.30.04	Chirii	14,061.09	170,815.18	19,871.14	182,198.55
20.30.30	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	15,327.25	83,942.36	5,356.06	103,485.63
	Proiecte cu finantare din fonduri nerabursabile	0.00	0.00	235,227.41	2,822,728.92
56.01	Finantare	0.00	0.00	235,227.41	2,822,728.92
56.01.02	Finantarea externa nerabursabila (85.26%)	0.00	0.00	235,227.41	2,822,728.92
56.01.02.71.01.02	FEN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	0.00	199,979.26	2,399,751.12
56.01.02.71.01.03	FEN Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0.00	0.00	35,248.15	422,977.80
	TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	1,496,485.75	14,058,085.62	2,014,883.71	11,450,729.39
58.01	Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR)	558,909.04	3,675,319.18	186,305.69	2,001,048.84
58.01.01	Finantarea nationala	80,737.43	1,015,441.01	53.40	53.13
58.01.01.20.01.30	FN Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	0.00	219.46	0.00	0.00
58.01.01.20.04.02	FN Materiale sanitare	80,737.43	80,737.43	0.00	-0.27
58.01.01.20.05.30	FN Alte obiecte de inventar	0.00	7,996.80	0.00	0.00
58.01.01.20.30.30	FN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	0.00	53.40	53.40
58.01.01.71.01.01	FN Constructii	0.00	2,331.74	0.00	0.00
58.01.01.71.01.02	FN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	924,155.58	0.00	0.00
58.01.02	Finantarea externa nerabursabila	478,171.61	2,659,878.17	186,252.29	2,000,995.71
58.01.02.20.01.30	FEN Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	0.00	1,243.62	0.00	1,463.08
58.01.02.20.04.02	FEN Materiale sanitare	478,171.61	478,171.61	13,281.82	305,528.65
58.01.02.20.05.30	FEN Alte obiecte de inventar	0.00	18,659.20	0.00	0.00
58.01.02.71.01.01	FEN Constructii	0.00	5,440.71	0.00	0.00
58.01.02.71.01.02	FEN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	2,156,363.03	172,970.47	1,694,003.98
58.02	Programe din fondul social european (FSE)	869,051.12	9,076,395.23	1,281,955.95	7,500,854.70
58.02.01	Finantare nationala	145,066.27	1,434,364.81	148,514.04	1,306,379.86
58.02.01.10.01.01	FN Salarii de baza	13,367.62	363,110.39	28,081.08	586,835.69
58.02.01.10.01.13	FN Indemnizatii de delegare	0.00	144.00	0.00	144.00
58.02.01.10.03.07	FN Contributia asiguratorie pentru munca	2,146.68	8,170.14	682.88	13,254.53
58.02.01.20.01.01	FN Furnituri de birou	1,996.40	4,471.42	20,347.99	24,715.88
58.02.01.20.01.03	FN Incalzit, Iluminat si forta motrica	-2,928.46	15,686.36	1,937.70	16,283.56
58.02.01.20.01.04	FN Apa, canal si salubritate	58.95	406.32	58.95	406.32
58.02.01.20.01.05	FN Carburanti si lubrifianti	4,277.33	12,053.41	412.71	8,188.78
58.02.01.20.01.06	FN Piese de schimb	2,347.81	3,399.26	0.00	3,611.31
58.02.01.20.01.08	FN Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	11.16	11,474.55	4,217.33	19,442.27
58.02.01.20.01.09	FN Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	7,092.00	87,787.51	7,092.00	101,014.37
58.02.01.20.01.30	FN Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	22,041.63	52,397.02	5,119.02	72,367.13
58.02.01.20.02	FN Reparatii curente	0.00	0.00	0.00	12.50
58.02.01.20.04.02	FN Materiale sanitare	0.00	1,851.89	1,436.31	8,202.23
58.02.01.20.04.03	FN Reactivi	0.00	24,080.91	29,421.01	94,741.32
58.02.01.20.04.04	FN Dezinfectanti	0.00	0.00	16,729.02	33,511.60
58.02.01.20.05.01	FN Uniforme si echipament	0.00	0.00	0.00	0.00
58.02.01.20.05.30	FN Alte obiecte de inventar	4,982.38	9,577.08	0.00	0.00
58.02.01.20.06.01	FN Deplasari interne, detasari, transferuri	8.85	172.29	8.85	172.29
58.02.01.20.09	FN Materiale de laborator	0.00	31,168.71	4,215.89	66,118.48
58.02.01.20.14	FN Protectia muncii	0.00	0.00	2.08	4.15
58.02.01.20.30.04	FN Chirii	77,347.42	165,612.04	28,297.84	246,732.52
58.02.01.20.30.30	FN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	4,592.97	-53.40	4,539.57
58.02.01.71.01.02	FN Masini, echipamente si mijloace de transport	12,316.50	628,712.34	230.49	2,765.88
58.02.01.71.01.03	FN Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0.00	3,570.00	26.72	320.64



58.02.01.71.01.30	FN Alte active fixe (inclusiv reparatii capitale)	0.00	5,926.20	249.57	2,994.84
58.02.02	Finantare externa nerambursabila	723,984.85	7,642,030.42	1,133,441.91	6,194,474.84
58.02.02.10.01.01	FEN Salarii de baza	58,332.10	2,017,805.93	205,002.15	2,023,802.82
58.02.02.10.01.13	FEN Indemnizatii de delegare	0.00	816.00	0.00	816.00
58.02.02.10.03.07	FEN Contributia asiguratorie pentru munca	1,312.40	45,401.47	3,712.80	44,636.00
58.02.02.20.01.01	FEN Furnituri de birou	13,053.41	25,338.08	-7,159.05	17,592.36
58.02.02.20.01.03	FEN Încalzit, Iluminat si forta motrica	-16,594.53	88,889.41	10,980.26	92,273.52
58.02.02.20.01.04	FEN Apa, canal si salubritate	334.05	2,302.59	334.04	2,302.58
58.02.02.20.01.05	FEN Carburanti si lubrifianti	1,787.35	30,808.80	6,438.75	33,457.72
58.02.02.20.01.06	FEN Piese de schimb	13,304.26	19,262.51	22,661.78	20,464.19
58.02.02.20.01.08	FEN Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	0.00	17,326.51	3,973.26	22,690.16
58.02.02.20.01.09	FEN Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	0.00	270,942.33	0.00	325,706.47
58.02.02.20.01.30	FEN Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	138,765.26	288,832.28	19,190.37	429,762.32
58.02.02.20.02	FEN Reparatii curente	0.00	0.00	0.00	70.80
58.02.02.20.04.02	FEN Materiale sanitare	0.00	10,427.18	28,215.74	40,564.39
58.02.02.20.04.03	FEN Reactivi	0.00	136,458.42	166,719.07	536,867.55
58.02.02.20.04.04	FEN Dezinfectanti	0.00	0.00	-16,665.65	-33,448.24
58.02.02.20.05.01	FEN Uniforme si echipament	0.00	0.00	0.00	0.00
58.02.02.20.05.30	FEN Alte obiecte de inventar	32,577.10	54,269.95	0.00	0.00
58.02.02.20.06.01	FEN Deplasari interne, detasari, transferuri	50.15	976.30	50.15	976.30
58.02.02.20.09	FEN Materiale de laborator	0.00	176,622.67	436,573.84	374,671.27
58.02.02.20.14	FEN Protectia Muncii	0.00	0.00	11.81	23.63
58.02.02.20.30.04	FEN Chirii	481,063.30	917,087.56	160,354.43	1,398,150.84
58.02.02.20.30.30	FEN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	25,322.57	0.00	25,322.57
58.02.02.71.01.02	FEN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	3,492,909.86	67,447.31	534,357.55
58.02.02.71.01.03	FEN Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0.00	20,230.00	1,805.12	19,182.24
58.02.02.71.01.30	FEN Alte active fixe (inclusiv reparatii capitale)	0.00	0.00	23,795.73	284,231.80
58.12	Programe Instrumentul European de Vecinatate (ENI)	-5,194.28	134,380.49	0.00	115,500.79
58.12.01	Finantarea nationala	-519.43	16,023.42	0.00	11,414.95
58.12.01.10.01.01	FN Salarii de baza	0.00	7,703.50	0.00	7,039.70
58.12.01.10.03.07	FN Contributia asiguratorie pentru munca	0.00	173.10	0.00	158.20
58.12.01.20.01.30	FN Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	0.00	4,762.14	0.00	4,201.65
58.12.01.20.04.03	FN Reactivi	-519.43	3,423.38	0.00	0.00
58.12.01.20.06.01	FN Deplasari interne, detasari, transferuri	0.00	15.40	0.00	15.40
58.12.01.20.09	FN Maeriale de laborator	0.00	-54.10	0.00	0.00
58.12.02	Finantarea externa nerambursabila	-4,674.85	118,357.07	0.00	104,085.84
58.12.02.10.01.01	FEN Salarii de baza	0.00	69,331.50	0.00	63,357.30
58.12.02.10.03.07	FEN Contributia asiguratorie pentru munca	0.00	1,557.90	0.00	1,423.80
58.12.02.20.01.30	FEN Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	0.00	42,859.37	0.00	37,814.96
58.12.02.20.04.03	FEN Reactivi	-4,674.85	4,956.63	0.00	0.00
58.12.02.20.06.01	FEN Deplasari interne, detasari, transferuri	0.00	138.60	0.00	138.60
58.12.02.20.09	FEN Materiale de laborator	0.00	-486.93	0.00	0.00
58.12.02.20.30.30	FEN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	0.00	0.00	1,351.18
58.16	Alte facilitati si instrumente postaderare	44,808.87	560,081.12	285,422.80	1,040,681.51
58.16.02	Finantare externa nerambursabila	44,808.87	560,081.12	285,422.80	1,040,681.51
58.16.02.10.01.01	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Salarii de baza	42,589.00	436,201.00	54,380.00	463,417.00
58.16.02.10.01.13	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Indemnizatii de delegare	1,097.41	1,327.41	1,097.41	1,327.41
58.16.02.10.03.07	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Contributia asiguratorie pentru munca	958.00	9,813.00	1,224.00	10,426.00
58.16.02.20.01.03	FEN Încalzit, Iluminat si forta	0.00	0.00	197,470.28	197,470.28
58.16.02.20.01.30	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	164.46	113,419.95	10,130.93	113,501.88
58.16.02.20.06.01	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Deplasari interne, detasari, transferuri	0.00	0.00	0.00	0.00



58.16.02.20.30.30	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	-680.24	0.00	1,096.78
58.16.02.71.01.02	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	0.00	21,021.31	252,255.72
58.16.02.71.01.03	FEN Alte facilitati si instrumente postaderare FN Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0.00	0.00	98.87	1,186.44
58.31	Mecanisme financiare Spatiul Economic European si Norvegian 2014-2021	28,911.00	611,909.60	261,199.27	792,643.55
58.31.01	Finantarea nationala	4,336.65	89,429.50	39,059.79	112,154.48
58.31.01.10.01.01	FN Salarii de baza	4,241.25	57,194.10	2,342.10	55,111.35
58.31.01.10.03.07	FN Contributia asiguratorie pentru munca	95.40	1,286.70	52.65	1,239.75
58.31.01.20.01.03	FN Încalzit, Iluminat si forta	0.00	0.00	30,000.00	30,000.00
58.31.01.20.01.30	FN Alte bunuri si servicii pentru intretinere si fuctionare	0.00	30.00	6,140.26	6,140.26
58.31.01.20.04.03	FN Reactivi	0.00	10,024.21	524.79	10,548.99
58.31.01.20.09	FN Materiale de laborator	0.00	5,672.96	-0.01	5,672.95
58.31.01.20.30.30	FN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	1,054.70	0.00	3,441.18
58.31.01.71.01.02	FN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	14,166.83	0.00	0.00
58.31.02	Finantare externa nerambursabila	24,574.35	522,480.10	222,139.48	680,489.07
58.31.02.10.01.01	FEN Salarii de baza	24,033.75	324,099.90	13,271.90	312,297.65
58.31.02.10.03.07	FEN Contributia asiguratorie pentru munca	540.60	7,291.30	298.35	7,025.25
58.31.02.20.01.03	FEN Încalzit, Iluminat si forta	0.00	0.00	170,000.00	170,000.00
58.31.02.20.01.30	FEN Alte bunuri si servicii pentru intretinere si fuctionare	0.00	170.00	34,794.79	34,794.79
58.31.02.20.04.03	FEN Reactivi	0.00	56,803.81	-524.79	56,279.03
58.31.02.20.09	FEN Materiale de laborator	0.00	32,146.80	0.01	32,146.81
58.31.02.20.30.30	FEN Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	0.00	21,689.58	0.00	19,503.10
58.31.02.71.01.02	FEN Masini, echipamente si mijloace de transport	0.00	80,278.71	4,299.22	48,442.44
	TITLUL IX ALTE CHELTUIELI	54,366.00	822,525.00	54,366.00	822,525.00
59.40	Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	54,366.00	822,525.00	54,366.00	822,525.00
	CHELTUIELI DE CAPITAL (70=71+72)	78,604.51	3,221,851.63	630,434.51	10,281,064.58
	TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE	78,604.51	3,221,851.63	630,434.51	10,281,064.58
71.01	Active fixe (inclusiv reparatii capitale)	77,530.51	2,691,267.54	630,434.51	10,281,064.58
71.01.01	Constructii	8,000.00	680,397.22	0.00	2,688,812.97
71.01.02	Masini, echipamente si mijloace de transport	65,996.21	1,910,948.40	615,322.77	7,395,480.18
71.01.03	Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0.00	96,387.62	10,245.52	118,311.89
71.01.30	Alte active fixe (inclusiv reparatii capitale)	3,534.30	3,534.30	4,866.22	78,459.54
71.03	Reparatii capitale	1,074.00	530,584.09	0.00	0.00
85	TITLUL XVII PLATI EFECTUATE ÎN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE ÎN ANUL	-552,688.31	-1,915,463.56	0.00	0.00
85.01	Plati efectuate în anii precedenti si recuperate în anul curent	-552,688.31	-1,915,463.56	0.00	0.00
85.01.03	Plati efectuate în anii precedenti si recuperate în anul curent de alte institutii publice	-552,688.31	-1,915,463.56	0.00	0.00

Institutul Regional de Oncologie funcționează în baza Structurii aprobate de Ministrul Sănătății prin Ordinul nr. 678/7.03.2023 :

Adresa	Secții cu paturi
	SECȚII CU PATURI
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Secția Clinică Chirurgie Oncologica I – 57 paturi, din care:
	Compartiment gineco-oncologie – 10 paturi
	Compartiment urologie – 10 paturi
	Compartiment ORL - 5 paturi



	Secția Clinică Chirurgie Oncologica II – 51 paturi, din care:
	Compartiment chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive – 10 paturi
	Compartiment chirurgie toracică – 10 paturi
	Secția Clinică Oncologie Medicală – 62 paturi, din care:
	Compartiment pneumologie – 10 paturi
	Secția Clinică Hematologie – 54 paturi, din care:
	Compartiment Transplant Celule Stem Hematopoetice – 6 paturi
	Secția Clinică Radioterapie – 38 paturi
	Secția Clinică Ingrijiri Paliative – 28 paturi
	Secția Clinică A.T.I. – 28 paturi
	Compartiment de gastroenterologie – 5 paturi
Iași, Str. Ion Creangă nr. 5	Compartiment de endocrinologie – 5 paturi
	Compartiment terapie cu iod radioactive – 2 paturi
	TOTAL paturi internare continua – 330 paturi
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Spitalizare de zi
Iași, Str. Sărărie nr. 177 A	Spitalizare de zi în specialitățile: chirurgie plastică, chirurgie generală, chirurgie toracică, obstetrică-ginecologie, urologie, cardiologie, dermatovenerologie, endocrinologie, gastroenterologie, hematologie, medicină internă, ORL,
	SECȚII, SERVICII ȘI COMPARTIMENTE FUNCȚIONALE
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	Farmacie, Bloc operator cu 10 săli de operație, Unitate de Transfuzie Sanguină, Bloc Central pentru Sterilizare, Bancă de celule stem hematopoetice, Laborator Analize Medicale cu Compartiment HLA, Serviciul de anatomie patologică, Laborator de Radiologie și imagistică medicală, Laborator medicină nucleară, Laborator radioterapie, Laborator endoscopie digestivă diagnostică și terapeutică, Laborator endoscopie bronșică, Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, Serviciul de evaluare și statistică medicală, Compartiment inginerie clinică, Cabinete oncologie medicală, Cameră de gardă
Iași, Str. Ion Creangă nr. 5	Laborator Radioterapie
	AMBULATORIU INTEGRAT cu specialități:
Iași, Str. G-ral Henri Mathias Berthelot nr. 2-4	A.T.I., Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive, Chirurgie generală, Chirurgie toracică, Cardiologie, Dermatovenerologie, Endocrinologie, Gastroenterologie, Hematologie, Ingrijiri paliative, medicină internă, obstetrică-ginecologie, ORL, psihologie, Pneumologie, Recuperare, medicină fizică și balneologie, radioterapie, sală de kinetoterapie, urologie, nefrologie, punct recoltă probe biologice
	Laborator de cercetare biologie moleculara
	Laborator de cercetare - Centrul de Cercetare Fundamentală în Medicina Translațională – TRANSCEND Aparat funcțional
CENTRUL DE SCREENING SI DIAGNOSTIC IN BOLI ONCOLOGICE cu specialități:	Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive, Chirurgie generală, Chirurgie toracică, Cardiologie, Dermatovenerologie, Endocrinologie, Gastroenterologie, hematologie, Medicină internă, Obstetrică-ginecologie, ORL, Psihologie, Pneumologie, Urologie, Nefrologie, Oncologie, Punct recoltă probe biologice, laborator analize medicale, Laborator radiologie și imagistică medicală, Laborator endoscopie digestivă superioară și inferioară



	Unitate Mobilă de Screening pentru Depistarea Cancerului de Col Uterin - 2 unități
	Unitate Mobilă de Screening pentru Depistarea Cancerului de Sân - 1 unitate

Incadrarea cu personal:

Categoria de unități și subunități	Nr. posturi aprobate, conf.stat de funcții	Nr. posturi ocupate, conf. Stat de funcții	Cheltuieli de personal plătite în data de 15 ale fiecărei luni
Finanțare integrală de la bugetul de stat, din care:	0.00	0.00	0.00
Finanțare din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	0.00	0.00	0
Finanțare de la bugetul de stat / Finanțare pe bază de contracte pentru unitățile sanitare preluate de autoritatea administrației publice locale - Total, din care:	400.00	417.00	3,579,730
Personal din structuri de cercetare științifică	15.00	13.00	81,652
Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul I	112.00	112.00	787,376
Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul II	101.00	120.00	945,661
Medici dentiști, medici și farmaciști rezidenți anul III	69.00	72.00	603,006
Medici dentiști, medici rezidenți anul IV- V	101.00	96.00	1,093,123
Medici rezidenți anul VI- VII	2.00	4.00	68,912
Finanțare din Fondul de asigurari sociale de sanatate, total din care:	1254.00	844.00	7,426,619
Medici	196.00	92.00	2,075,664
Farmaciști	4.00	2.00	23,874
Alt personal sanitar superior	43.00	32.00	244,114
Asistenți medicali indiferent de nivelul de studii	598.00	444.00	3,272,241
Statisticieni medicali și registratori medicali	44.00	36.00	180,614
Personal auxiliar sanitar	226.00	151.00	780,370



Personal TESA (inclusiv membrii comitetului director)	58.00	42.00	263,153
Muncitori calificați / necalificați	47.00	29.00	130,799
Paza, curier, secretar - dactilograf	13.00	0.00	0
Personal didactic cu activitate integranta	25.00	13.00	447,423
Personal din afara unitatii care efectueaza garzi platite	0.00	3.00	8,367
TOTAL		1258.00	11,006,349

Analizând veniturile realizate, execuția bugetară aferentă anului 2022, structura de personal și numărul de posturi ocupate, consider că managementul Institutului Regional de Oncologie Iași a avut o activitate eficientă, centrată pe satisfacerea nevoilor pacienților, cu accent pe:

- Angajarea cu personal calificat. Creșterea capacității de furnizare a unor servicii medicale de calitate adaptate cerințelor comunității pe care o deservește institutul ;
- Restructurarea și modernizarea spitalului, dezvoltarea de noi specialități care să pună în valoare aparatura medicală existentă, introducerea în structură de noi specialități, extinderea spațiilor dedicate cabinetelor de consultații și tratamente, în funcție de adresabilitate;
- Îmbunătățirea calității condițiilor spațiilor alocate cabinetelor de consultații și tratamente ambulatorii, cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor conform standardelor europene;
- Creșterea numărului de servicii medicale acordate în ambulatoriu, la costuri mai mici față de serviciile spitalicești.
- Crearea unui climat de lucru inovator și de colaborare interdisciplinară în scopul reducerii perioadei de diagnosticare a pacienților;
- Dezvoltarea rețelei de IT cu baze de date la nivel de pacient;
- Promptitudine în acordarea serviciilor medicale prin realizarea Biroului de Relații cu Publicul pentru programări și informații de specialitate;

Proiecte cu finanțare nerambursabilă:



Nr. crt.	Denumire proiect, acronim			Linia de finantare	Observatii
		Valoarea totală a proiectului	Plati efectuate in 2022		
1	Oncoprev- Fii responsabilă de sănătatea ta! Prevenție, depistare, diagnostic și tratament precoce al cancerului de col uterin - Cod SMIS: 136665	38,511,486.27	2,939,320.15	Cofinatat din Programul Operational Capital Uman 2014-2020 Axa prioritara 4 - Cresterea numarului de persoane care beneficiaza de programe de sanatate si de servicii orientate catre preventie, depistare precoce diagnostic si tratament precoce pentru principalele patologii	In derulare 2020-2023
2	Proiect ONCOMED- Îmbunătățirea competențelor personalului medical implicat în prevenția, diagnosticarea și tratarea cancerului- SMIS 109296	13,146,643.00	438,767.59	Cofinatat din Programul Operational Capital Uman 2014-2020 Axa prioritara 4 - Incluziunea sociala si combaterea saraciei	Finalizat 12.04.2022
3	"Creșterea calității serviciilor medicale de specialitate prin extindere, modernizare și dotare ambulatoriu integrat în incinta I.R.O. Iași"- cod SMIS 126868	9,755,855.53	3,114,947.06	Programul Operational Regional 2014 - 2020 Axa prioritara 8 - Dezvoltarea infrastructurii sanitare si sociale	In derulare 2020-2023
4	"Creșterea si consolidarea excelentei in cercetarea biomedicala interdisciplinara in centrul de cercetare TRANSCEND"	1,827,037.50	815,417.72	Buget de stat - Programul 3 - Cooperarea Europeană și Internațională, Subprogram 3.6 - SUPORT	In derulare 2021-2023
5	Oncologia – prioritate medicală, chiar și pe timp de pandemie SMIS 140341	14,786,012.66	560,372.12	POIM/819/9/1/Consolidarea capacitatii de gestionare a crizei sanitare COVID -19	Finalizat 31.12.2022



6	Oncofem– Fii responsabilă de sănătatea ta! Prevenție, depistare, diagnostic și tratament precoce al cancerului de san - Cod SMIS: 136664 POCU760/4/9/136664	28,505,614.33	5,475,306.50	Cofinanțat din Programul Operational Capital Uman 2014-2020 Axa prioritara 4 - Cresterea numarului de persoane care beneficiaza de programe de sanatate si de servicii orientate catre preventie, depistare precoce diagnostic si tratament precoce pentru principalele patologii	In derulare 22.07.2020- 31.12.2023
7	HORIZONT ESEI BIOMED	12,134,750.00	558,983.71	Grant +HORIZONT 2020	In derulare 2021-2027
8	NANOHER2 RESTORE	5,909,240.00	493,760.06	SEE +NORVEGIA	In derulare 2021-2024
9	OPTIMIZAREA FORMULARII NANOVEHICULELOR PENTRU IMBUNATATIREA SISTEMELOR TERAPEUTICE ANTITUMORALE (NANOCANTUNE)	250,000.00	70,446.12	Buget de stat - Programul 1 - Dezvoltarea sistemului national de cercetare-dezvoltare	In derulare 2022-2024
10	REVERT - Terapia pentru cancer de colon si rect metastatice	1,131,384.38	1,097.41	Comisia Europeana	In derulare 2020-2023
11	Proiectul „Creșterea performanțelor în ceea ce privește diagnosticul și tratamentul cancerelor copilului prin îmbunătățirea echipamentelor tehnice, achiziționarea de aparatură performantă, instruirea personalului medical și dezvoltarea de ghiduri” ONCOPEd	287,588.07	118,149.54	Programului ”Provocări în sănătatea publică la nivel european” - Mecanismul financiar SEE si Norvegian 2014-2021	Finalizat 2022
12	Network of Excellence for Diagnosis and Research in Lung Cancer Disease -Lungnex	469,331.44	102,261.78	Financed by ENI-CBC-2SOFT/1.2/207	Finalizat 2022
13	"Changes in human colonic microbiome in antibiotic generated stress" - Colonstress	500,286.84	76,278.98	Financed by ENI-CBC-2SOFT/1.2/105	Finalizat 2022
TOTAL		127,215,230.02	14,765,108.74		



II. OBIECTIVE:

Obiectivul principal este acela de a dezvolta o distribuție echitabilă și eficientă a serviciilor de îngrijire în afara și în interiorul spitalelor, cu accent pe asistența medicală primară, secundară, terțiară și cu atenția centrată pe pacient prin:

- Îmbunătățirea accesului la serviciile medicale;
- Îmbunătățirea eficacității și eficienței furnizării de servicii;
- Asigurarea calității și siguranței asistenței medicale;
- Dezvoltarea coordonării și colaborării între diferiții furnizori de servicii de sănătate și sectorul social;
- Promovarea serviciilor în internare de zi, asistență ambulatorie, în detrimentul internării continue.

Punctual, obiectivele pot fi îndeplinit prin:

- Finalizarea într-un timp cât mai scurt a lucrărilor de amenajare a celor două curți interioare care vor duce la dublarea spațiilor alocate zonei de spitalizare de zi creșterea cu 16 a numărului de cabinet medicale.
- Implementarea într-un ritm susținut a proiectului "ONCO-SERV - Servicii de calitate în regim ambulatoriu pentru pacienții oncologici la I.R.O. Iași "
- Derularea procedurilor de achiziții, încheierea contractelor și lansarea comenzilor pentru dotările necesare și finanțate prin proiectul "ONCO-SERV - Servicii de calitate în regim ambulatoriu pentru pacienții oncologici la I.R.O. Iași "
- Odată cu lansarea ghidului de finanțare pentru digitalizare în sănătate se va depune o cerere de finanțare care se va axa pe înnoirea sistemului hard, care în mare parte are durata de utilizare depășită și pe realizarea unor extensii a softului existent în așa fel încât să ușureze culegerea datelor și informațiilor necesare, realizarea de situații statistice necesare autorităților dar și managementului institutului.

SCOPUL este reprezentat de asigurarea pentru pacienți a condițiilor specifice pentru a beneficia de servicii medicale de calitate, într-un timp scurt, în așa fel încât gradul de satisfacție să fie maximizat.

1. Finalizarea lucrărilor de amenajare a curților interioare.

Institutul Regional de Oncologie Iași, în parteneriat cu Consiliul Județean Iași a depus o cerere de finanțare prin Programul Operațional Regional (ADR Nord-Est), în urma căreia s-a semnat un contractul de finanțare în valoare de 9.755.855,55 lei (inclusiv TVA).

Prin plusul de calitate al infrastructurii, se va dezvolta astfel spațiul dedicat consultațiilor și tratamentelor ambulatorii, capabil să furnizeze îngrijire pacienților cu diagnostic oncologic . Aceasta va conduce atât la eficientizarea sistemului de sănătate, prin reducerea internărilor evitabile, cât și la accesibilizarea ofertei de servicii de asistență în cadrul ambulatoriului.

Proiectul vizează realizarea unei construcții cu 2 niveluri funcționale care va adăposti spații de consultații și tratamente în ambulatoriu, spații pentru registratură, evidență și statistică medicală, registru de cancer. În prezent, serviciile de chimioterapie realizate în regim ambulatoriu sunt acordate zilnic într-un spațiu dotat cu 30 locuri – paturi și fotolii de tratament. Pentru a crește gradul de satisfacție al pacienților (număr mai mare de locuri de tratament, scurtarea timpilor de așteptare) se impune asigurarea unui spațiu mai generos

O dată cu lansarea ghidurilor de finanțare prin Programul Operațional Sănătate din cadrul PNRR, se va putea depune un proiect pentru obținerea unei finanțări nerambursabile pentru acest obiectiv .

4. Depunerea unei cereri de finanțare pentru digitalizarea institutului.

Institutul Regional de Oncologie Iași utilizează un sistem informatic integrat și are o bază materială formată din terminale IT, servere, pacs, UPS-uri, Swich-uri, imprimante, scanere, cititoare cod bare, imprimante cod bare din care, o mare parte cu durata de utilizare depășită și necesită înlocuire.

Softul utilizat de personalul medical și cel din zona administrativă trebuie perfecționat, extins și realizat în așa fel încât să poată fi interconectat cu alte sisteme (ex. semnătura electronica) sau să poată să ofere informații referitoare la indicatori statistici (medicali) , indicatori economici necesari managementului pentru a lua decizii în folosul pacientului.

Totodată, este foarte important de a se realiza un modul nou, interconectabil cu cel existent, pentru a putea realiza programări de la distanță (on-line) sau din orice post de lucru din institut. Situațiile apărute cu aglomerări în sălile de așteptare duc la insatisfacții din partea pacienților noștri.

Prin Programul Național de Redresare și Reziliență vor fi fonduri pentru investiții în sistemele informatice și în infrastructura digital a unităților sanitare publice, Componenta C7 – Transformare Digitală, Investiția Specifică I3.3 și se impune, de urgență, realizarea unui studiu de fezabilitate care să stabilească strict nevoia.

REZULTATE AȘTEPTATE:

- Asigurarea tuturor condițiilor impuse de norme pentru acordarea serviciilor medicale necesare pacienților în condiții de siguranță;
- Creșterea nivelului de satisfacție a pacienților;
- Creșterea capacității de furnizare a unor servicii medicale de calitate adaptate cerințelor comunității pe care o deservește institutul prin mărirea numărului de spații alocate serviciilor medicale de zi;
- Restructurarea și modernizarea spitalului, dezvoltarea de noi specialități și adaptarea acestora în funcție de criterii obiective – adresabilitate, regiune;
- Îmbunătățirea calității condițiilor de spitalizare de zi cu utilizare judicioasă și eficiență a spațiilor și circuitelor conform standardelor europene;
- Creșterea numărului de servicii medicale acordate în ambulatoriu și spitalizare de zi, la costuri mai mici față de serviciile spitalicești.

- Crearea unui climat de lucru inovator și de colaborare interdisciplinară în scopul reducerii perioadei de diagnosticare a pacienților;
- Dezvoltarea rețelei de IT cu baze de date la nivel de pacient;
- Asigurarea hranei pacienților în condiții de eficiență și eficacitate;
- Asigurarea încadrării în norma de hrană și creșterea calității acesteia;

III. CONTROL INTERN MANAGERIAL

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern managerial și controlul financiar preventiv Institutul Regional de Oncologie Iași

dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii (și, după caz, Consiliului de Administrație) să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționez următoarele:

- Comisia de monitorizare este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 100% din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciez că la data de 31 decembrie 2022 sistemul de control intern

managerial al Institutului Regional de Oncologie Iași este conform cu standardele cuprinse

în Codul controlului intern managerial.

Din analiza rapoartelor asupra sistemului de control intern managerial transmise ordonatorului principal/secundar de credite de către ordonatorii secundari și/sau terțiari de credite, direct î subordonare/în coordonare/sub autoritate, rezultă că:

- 1 entități au sistemul conform;
- 0 entități au sistemul parțial conform;
- 0 entități au sistemul parțial conform limitat;
- 0 entități au sistemul neconform.

Precizez că declarațiile cuprinse în prezentul raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern managerial, precum și raportările transmise de către entitățile subordonate/în coordonare/sub autoritate.

SITUAȚIA CENTRALIZATOARE privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2022.

Informații generale

Nr. crt.	Specificații ale sistemului de control intern managerial	Total (număr)	Din care, aferent:		Observații
			Aparatului propriu	Entităților publice subordonate/în coordonare/sub autoritate	
0	1	2	3	4	5
1.	Entități publice subordonate/în coordonare/sub autoritate	1	1	0	
2.	Entități publice în care s-a constituit Comisia de monitorizare	1	1	0	
3.	Entități publice în care s-a elaborat și aprobat programul de dezvoltare	1	1	0	
4.	Entități publice care și-au stabilit obiectivele generale și specifice	1	1	0	



5.	Obiective generale stabilite de către entitățile publice de la pct. 4	34	34	0	
6.	specifice stabilite de către entitățile publice de la pct. 4	139	139	0	
7.	Entități publice care și-au inventariat activitățile procedurale	1	1	0	
8.	Activități procedurale inventariate de către entitățile publice de la pct. 7	254	254	0	
9.	Entități publice care au elaborat proceduri documentate	1	1	0	
10.	Proceduri documentate elaborate de către entitățile publice de la pct. 9	254	254	0	
11.	Entități publice care au elaborat indicatori de performanță asociați obiectivelor specifice	1	1	0	
12.	Indicatori de performanță asociați obiectivelor specifice de către entitățile publice de la pct. 11	66	66	0	
13.	Entități publice care au identificat, analizat și gestionat riscuri	1	1	0	
14.	Riscuri înregistrate în Registrul de riscuri de către entitățile publice de la pct. 13	762	762	0	

Stadiul implementării standardelor de control intern managerial, conform rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2022(2)

Denumirea standardului de control	Numărul de entități publice care raportează									Observații
	din care:									
	Aparat propriu			Entități publice subordonate/în coordonare/sub autoritate						
I	PI	NI	I	PI	NI	I	PI	NI		



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. Mediul de control										
Standardul 1 - Etica și integritatea	1			1						
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	1			1						
Standardul 3 - Competența, performanța	1			1						
Standardul 4 - Structura organizatorică	1			1						
II. Performanțe și managementul riscului										
Standardul 5 - Obiective	1			1						
Standardul 6 - Planificarea	1			1						
Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	1			1						
Standardul 8 - Managementul riscului	1			1						
III. Activități de control										
Standardul 9 - Proceduri	1			1						
Standardul 10 - Supravegherea	1			1						
Standardul 11 - Continuitatea activității	1			1						
IV. Informarea și comunicarea										
Standardul 12 - Informarea și comunicarea	1			1						
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	1			1						
Standardul 14 - Raportarea contabilă	1			1						



și financiară									
V. Evaluare și audit									
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	1			1					
Standardul 16 - Auditul intern	1			1					
<p>Gradul de conformitate a sistemului de control intern managerial cu standardele de control intern managerial se prezintă astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 entități au sisteme conforme; • 0 entități au sisteme parțial conforme; • 0 entități au sisteme parțial conforme limitate; • 0 entități au sisteme neconforme. 									

Manager,

Ec. Mirela Grosu

